

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A.  
Y SUBSIDIARIAS**

**Estados Financieros Intermedios Consolidados**

**30 de setiembre de 2020 y 2019**

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados Intermedios Consolidados de Situación Financiera**  
**(En Millones de Colones)**  
**30 de setiembre de 2020 y 2019**

<b>Activo</b>	<b>Nota</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	30.315	24.431
Inversiones en instrumentos financieros	5	-	1.308
Cuentas por cobrar, neto	6	51.909	60.274
Inventarios	7	71.528	62.130
Anticipos a Proveedores		987	1.724
Desembolsos pagados por anticipado	8	22.249	15.212
Propiedades disponibles para la venta		482	950
Porción circulante por cobrar a largo plazo	9	1.274	2.157
<b>Total activo circulante</b>		<b>178.744</b>	<b>168.186</b>
Por cobrar a largo plazo	9	9.982	11.188
Propiedades de inversión	10	42.724	41.320
Inversiones en asociadas y otras	11	53.834	53.380
Inmuebles, planta y equipo, neto	12	357.812	366.985
Activos por derecho de uso	22	24.582	-
Activos Intangibles	13	176.093	182.173
Crédito mercantil	13	31.727	77.421
Otros activos		2.644	2.598
Impuesto de renta diferido	23b	19.873	15.447
<b>Total activo largo plazo</b>		<b>719.271</b>	<b>750.512</b>
<b>Total activos</b>		<b>898.015</b>	<b>918.698</b>
<b>Pasivo y Patrimonio</b>			
Préstamos bancarios a corto plazo	14	38.825	-
Porción circulante de los préstamos a largo plazo	15	14.513	13.237
Bonos por pagar	16	-	15.250
Pasivo bajo arrendamiento financiero corto plazo	22	8.092	-
Cuentas por pagar	17	53.963	52.708
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	18	29.533	32.258
Impuestos de renta por pagar		613	265
Otros impuestos por pagar		7.573	7.034
Adelantos recibidos de Clientes	3n	5.942	8.142
<b>Total pasivo a corto plazo</b>		<b>159.054</b>	<b>128.894</b>
Préstamos bancarios a largo plazo, excluyendo la porción circulante	15	215.107	239.675
Bonos estandarizados por pagar a largo plazo, excluyendo la porción circulante	16	108.000	108.000
Pasivo bajo arrendamiento financiero largo plazo	22	17.753	-
Impuesto sobre la renta diferido	23b	39.693	34.164
Instrumento financiero mantenido para la administración del riesgo	26	-	1.027
<b>Total pasivo a largo plazo</b>		<b>380.553</b>	<b>382.866</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>539.607</b>	<b>511.760</b>
<b>Patrimonio:</b>			
Capital en acciones comunes	19	92.017	92.017
Menos: acciones en tesorería a su valor nominal		1.868	1.090
Capital en acciones en circulación		90.149	90.927
Capital adicional pagado		54	54
Reservas		55.648	56.842
Utilidades no distribuidas		173.675	212.020
<b>Total patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>319.526</b>	<b>359.843</b>
Participación no controladoras		38.882	47.095
<b>Total patrimonio</b>		<b>358.408</b>	<b>406.938</b>
Contingencias	28, 29	-	-
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>898.015</b>	<b>918.698</b>

Las notas que acompañan a los estados financieros intermedios consolidados son parte integral de los mismos.

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados Intermedios Consolidados de Pérdidas y Ganancias y Otros Resultados Integrales**  
**(En Millones de Colones)**  
**Por el período de nueve meses terminado el 30 de setiembre de 2020 y 2019**

	<u>Nota</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Ventas netas</b>	27	¢ 467.489	534.262
Costo de las ventas		258.948	274.895
<b>Utilidad bruta</b>		<b>208.541</b>	<b>259.367</b>
Gastos de ventas y mercadeo	20	107.533	123.106
Gastos generales y administrativos	21	49.986	52.432
Gastos de operación		157.519	175.538
<b>Utilidad de operación antes de otros gastos</b>		<b>51.022</b>	<b>83.829</b>
Otros gastos, neto		2.384	2.856
<b>Utilidad de operación</b>		<b>48.638</b>	<b>80.973</b>
Gastos financieros		22.665	24.210
Ingresos financieros		(863)	(1.246)
Diferencias de cambio, neto		5.345	(2.494)
Ganancia en participación de asociadas, neto	11	(3.715)	(5.723)
<b>Utilidad del período antes de impuestos</b>		<b>25.206</b>	<b>66.226</b>
Impuesto sobre la renta:			
Corriente	23	9.756	19.894
Diferido	23	(2.647)	(868)
Total impuesto sobre la renta		7.109	19.026
<b>Utilidad del período</b>		<b>¢ 18.097</b>	<b>47.200</b>
<b>Otro resultados integrales:</b>			
Partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del año: Diferencias de cambio al convertir negocios en el extranjero de la controladora		8.648	(10.729)
Diferencias de cambio al convertir negocios en el extranjero no controlada		1.899	(2.195)
Reservas cobertura		-	1.344
Efecto en el superávit por ganancias de capital		-	180
<b>Otro resultado integral del período neto de impuestos</b>		<b>10.547</b>	<b>(11.400)</b>
<b>Resultado integral total del período</b>		<b>¢ 28.644</b>	<b>35.800</b>
<b>(Pérdida) Utilidad atribuible a:</b>			
Propietarios de la controladora		12.814	36.676
Participaciones no controladoras		5.283	10.524
		<b>¢ 18.097</b>	<b>47.200</b>
<b>Resultado integral total atribuible a:</b>			
Propietarios de la controladora		21.462	27.471
Participaciones no controladoras		7.182	8.329
		<b>¢ 28.644</b>	<b>35.800</b>
<b>Utilidad básica por acción</b>	19d	<b>¢ 14,21</b>	<b>40,24</b>

Las notas que acompañan a los estados financieros intermedios consolidados son parte integral de los mismos.

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio**  
**(En Millones de Colones)**  
**Por el período de nueve meses terminado el 30 de setiembre de 2020 y 2019**

	<u>Saldo 31 de diciembre de 2019</u>	<u>Resultado Integral del periodo</u>	<u>Dividendos Pagados</u>	<u>Absorción de acciones en tesorería</u>	<u>Compra de acciones en tesorería</u>	<u>Saldo 30 de setiembre de 2020</u>
Capital acciones	¢ 92.017	-	-	-	-	92.017
Acciones en tesorería	(1.731)	-	-	-	(137)	(1.868)
Capital adicional pagado	54	-	-	-	-	54
<b>Reservas:</b>						
Superávit por revaluación	24.882	-	-	-	-	24.882
Reserva legal	22.516	-	-	-	-	22.516
Ajuste por conversión de estados financieros	(398)	8.648	-	-	-	8.250
<b>Total Reservas</b>	<b>47.000</b>	<b>8.648</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.648</b>
Utilidades no distribuidas	171.521	12.814	(9.918)	-	(742)	173.675
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	308.861	21.462	(9.918)	-	(879)	319.526
Participaciones no controladoras	31.700	7.182	-	-	-	38.882
<b>Total Patrimonio</b>	<b>¢ 340.561</b>	<b>28.644</b>	<b>(9.918)</b>	<b>-</b>	<b>(879)</b>	<b>358.408</b>

	<u>Saldo 31 de diciembre de 2018</u>	<u>Resultado Integral del periodo</u>	<u>Dividendos Pagados</u>	<u>Absorción de acciones en tesorería</u>	<u>Compra de acciones en tesorería</u>	<u>Saldo 30 de setiembre de 2019</u>
Capital acciones	¢ 93.081	-	-	(1.064)	-	92.017
Acciones en tesorería	(1.817)	-	-	1.064	(337)	(1.090)
Capital adicional pagado	54	-	-	-	-	54
<b>Reservas:</b>						
Superávit por revaluación	31.800	180	-	-	-	31.980
Reserva legal	22.516	-	-	-	-	22.516
Reserva por cobertura	(2.442)	1.344	-	-	-	(1.098)
Ajuste por conversión de estados financieros	14.173	(10.729)	-	-	-	3.444
<b>Total Reservas</b>	<b>66.047</b>	<b>(9.205)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56.842</b>
Utilidades no distribuidas	195.344	36.676	(18.000)	-	(2.000)	212.020
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	352.709	27.471	(18.000)	-	(2.337)	359.843
Participaciones no controladoras	44.678	8.329	(5.912)	-	-	47.095
<b>Total Patrimonio</b>	<b>¢ 397.387</b>	<b>35.800</b>	<b>(23.912)</b>	<b>-</b>	<b>(2.337)</b>	<b>406.938</b>

Las notas que acompañan a los estados financieros intermedios consolidados son parte integral de los mismos.

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados Intermedios Consolidados de Flujos de Efectivo**  
**(En Millones de Colones)**

Por el período de nueve meses terminado el 30 de setiembre de 2020 y 2019

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Fuentes (uso) de efectivo:</b>		
<b><u>Actividades de operación:</u></b>		
<b>Utilidad del período</b>	<b>¢ 18.097</b>	<b>47.200</b>
Partidas que no requieren efectivo:		
Depreciación y amortización	36.503	25.537
Diferencial cambiario no realizado	4.485	(4.974)
Efecto disposición de activos	2.507	1.461
Participación en ganancias de compañías asociadas	(3.715)	(5.723)
Estimación para pérdidas crediticias esperadas	1.624	616
Impuesto sobre la renta diferido	(2.647)	(868)
Impuesto sobre la renta corriente	9.756	19.894
Gastos financieros	22.665	24.210
<b>Efectivo provisto antes de cambios en el capital de trabajo</b>	<b>89.275</b>	<b>107.353</b>
Cambios en el capital de trabajo:		
Cuentas por cobrar y documentos por cobrar	35.538	23.332
Anticipos a proveedores	1.177	1.608
Inventarios y propiedades disponibles para la venta	(10.733)	7.148
Desembolsos pagados por anticipado y otros activos	(1.242)	8.640
Cuentas por pagar	(16.737)	4.748
Otros activos	(353)	(154)
Gastos acumulados y otras obligaciones	(3.648)	(3.733)
Otros impuestos por pagar	(5.704)	(2.769)
Adelantos recibidos de clientes	(3.667)	1.750
<b>Efectivo provisto por las operaciones</b>	<b>83.906</b>	<b>147.923</b>
Pago de intereses	(21.532)	(23.907)
Pago de impuesto sobre la renta	(13.682)	(29.365)
<b>Efectivo neto provisto por actividades de operación</b>	<b>48.692</b>	<b>94.651</b>
<b><u>Actividades de inversión:</u></b>		
Dividendos recibidos	9.461	10.162
Inversiones en instrumentos financieros	1.296	(1.140)
Adiciones a inmuebles, planta y equipo e intangibles	(17.126)	(36.805)
Efecto de la disposición de activos	2.705	908
<b>Efectivo neto usado para las actividades de inversión</b>	<b>(3.664)</b>	<b>(26.875)</b>
<b><u>Actividades de financiamiento:</u></b>		
Proveniente de préstamos bancarios	51.224	43.105
Amortizaciones de deuda	(58.469)	(139.767)
Adquisición de acciones en tesorería	(879)	(2.337)
Disminución de la participación no controladora por dividendos pagados	-	(5.912)
Pago de bonos	(10.000)	-
Emisión de bonos	-	50.000
Dividendos pagados	(9.918)	(18.000)
<b>Efectivo neto usado para las actividades de financiamiento</b>	<b>(28.042)</b>	<b>(72.911)</b>
<b>Aumento (disminución) en el efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>16.986</b>	<b>(5.135)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	15.804	27.415
Ajuste por conversión de estados financieros	(2.475)	2.151
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>	<b>¢ 30.315</b>	<b>24.431</b>

Las notas que acompañan a los estados financieros intermedios consolidados son parte integral de los mismos.



## FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

### 1. Entidad que reporta:

Florida Ice and Farm Company, S.A. (la Compañía) es una sociedad constituida bajo las leyes de la República de Costa Rica. La Compañía es una empresa privada de capital abierto y regulada por la Superintendencia General de Valores (SUGEVAL). Como tal, está inscrita y autorizada para emitir acciones y títulos de deuda para ser negociados en el mercado bursátil costarricense.

La principal actividad de la Compañía es la elaboración y comercialización de bebidas a través de marcas propias, y en menor proporción, marcas bajo licencia. Produce y distribuye cerveza, bebidas alcohólicas saborizadas, bebidas carbonatadas, agua, bebidas de frutas, bebidas energizantes y té. La Compañía también elabora y comercializa productos alimenticios bajo marcas propias y realiza venta de artículos de conveniencia. Además, distribuye bajo licencia marcas de vino y otras bebidas alcohólicas y opera tiendas y restaurantes propios.

Adicionalmente, la Compañía mantiene inversiones en el sector inmobiliario, primordialmente con actividades relacionadas al desarrollo del negocio hotelero mediante contratos de gestión con una empresa de reconocida experiencia en la industria hotelera a nivel internacional, y al desarrollo de producto inmobiliario.

Al 30 de setiembre de 2020, la Compañía mantiene participación accionaria en una compañía (asociada) que le provee parte de sus insumos. Asimismo, mantiene participación accionaria en empresas domiciliadas en Nicaragua y Panamá que se dedican principalmente a la elaboración y comercialización de cerveza y otras bebidas, y sobre las cuales no ejerce control.

La Compañía, como Casa Matriz, opera a través de las siguientes subsidiarias:

**Distribuidora La Florida, S.A. y Subsidiarias:** propietaria y operadora de plantas de producción de cerveza, bebidas alcohólicas saborizadas, agua, refrescos, bebidas carbonatadas y alimentos procesados, las cuales a su vez efectúan exportaciones a mercados de Centro y Norteamérica. Además, comercializa sus productos e importa y distribuye otras marcas de bebidas y licores en Costa Rica. Dicha sociedad es tenedora de acciones de Industrias Alimenticias Kern's y Compañía, S.C.A, CCR American Holdings, Inc. y Grupo Musi, S.A.:

- Industrias Alimenticias Kern's y Subsidiaria: propietaria y operadora de una planta de producción en Guatemala de refrescos y alimentos procesados, la cual efectúa exportaciones a mercados de Centro y Norteamérica.
- CCR American Holdings y Subsidiarias: propietarias y operadoras de plantas de producción en los Estados Unidos de América de cerveza y bebidas alcohólicas saborizadas. Adicionalmente, importa y distribuye otras marcas de cerveza.
- Grupo Musi, S.A. y Subsidiarias: propietarias y operadoras de una planta de producción de productos de panificación. Adicionalmente, comercializa productos de panadería y artículos de conveniencia a través de puntos de venta propios y bajo franquicias dentro de la República de Costa Rica.

**Florida Inmobiliaria, S.A. y Subsidiarias:** tenedora de acciones de sociedades dedicadas a brindar servicios de hotelería y afines, así como el desarrollo inmobiliario.

**Florida Capitales, S.A. y Subsidiarias:** tenedora de acciones de sociedades dedicadas a la administración de inversiones en acciones de compañías asociadas, así como sociedades relacionadas a una nueva división de negocio de comercialización de bebidas alcohólicas saborizadas en México.

Un detalle de las subsidiarias y los porcentajes de participación de la Compañía en ellas se muestra en la nota 3.



## FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

### 2. Bases de preparación

a. *Declaración de cumplimiento:* Los estados financieros intermedios consolidados han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y fueron aprobados por la Gerencia el 26 de octubre de 2020.

b. *Período contable:* Para el período 2020, y apegado al acuerdo de accionistas de fecha 12 de setiembre de 2019, la Compañía procedió a homologar el período contable utilizado para efectos de los estados financieros consolidados auditados (31 de diciembre de 2019), con aquel requerido y establecido por la ley Reforma Fiscal en Costa Rica, publicada en diciembre del 2018. Debido a lo anterior y para efectos comparables, los estados financieros intermedios consolidados se presentan al 30 de setiembre de 2020 y 2019, ambos por un período de nueve meses terminado en esas fechas.

c. *Base de medición:* Los estados financieros intermedios consolidados se han preparado según las bases de medición contenidas en las NIIF para cada saldo de cuenta. Las principales bases de medición utilizadas incluyen el costo histórico, costo amortizado, valor razonable, valor neto de realización y otros. Los métodos empleados por la Compañía en la medición de las principales cuentas contables se detallan en las notas siguientes.

d. *Moneda funcional y de presentación:* Los estados financieros intermedios consolidados se presentan en colones costarricenses (¢). El colón ha sido determinado por la Compañía como su moneda funcional (nota 3b 1). Toda la información financiera contenida en los estados financieros intermedios consolidados y sus notas se presentan en millones de colones.

e. *Uso de estimaciones y juicios:* De conformidad con las NIIF, la preparación de los estados financieros intermedios consolidados requiere que la Gerencia realice estimaciones, supuestos o juicios que afectan la aplicación de las políticas y los valores de los activos, pasivos, ingresos y gastos reportados. Los resultados reales pueden diferir de esas estimaciones. Las estimaciones y los supuestos de soporte son revisados sobre una base recurrente y se revelan en sus notas respectivas. Cualquier ajuste identificado se reconoce en el período en el cual la estimación es revisada.

f. *Cifras 2019:* Las cifras del 2019 fueron reclasificadas en las cuentas de "Otros activos" (disminución) e "Inmuebles, planta y equipo, neto" (aumento) por un monto de ¢1.884 millones. Las notas asociadas a esas cuentas fueron reclasificadas para efectos comparativos.

### 3. Políticas de contabilidad significativas

Las políticas de contabilidad descritas a continuación han sido aplicadas consistentemente por la Compañía en todos los períodos presentados en estos estados financieros intermedios consolidados y por todas las entidades que conforman la Compañía.

#### a. Bases de consolidación y presentación:

1. *Subsidiarias y negocios conjuntos:* La Compañía consolida los estados financieros de las subsidiarias en las que posee el control. El control sobre una subsidiaria se determina con el cumplimiento de los siguientes tres elementos:

- i) poder sobre la subsidiaria;
- ii) exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su participación en la subsidiaria, y
- iii) la capacidad de utilizar su poder sobre la subsidiaria para influir en el importe de los rendimientos del inversionista.



## FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

Los estados financieros intermedios consolidados de la Compañía incluyen los saldos de cuentas de las subsidiarias, que a continuación se detallan:

<u>Subsidiarias</u>	<u>País</u>	<u>Porcentaje de participación</u>	
		<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Distribuidora La Florida, S.A.:</u>	Costa Rica	75%	75%
HA&COM Bebidas del Mundo, S.A.	Costa Rica	50%	50%
Florida YSB, SA	Costa Rica	95%	95%
Empresa Social Nutrivida, SA	Costa Rica	100%	100%
Industrias Alimenticias Kern's y Compañía., S.C.A.	Guatemala	100%	100%
Industrias Alimenticias Kern's El Salvador, S.A. de C.V.	El Salvador	100%	100%
Florida Foods & Beverages Corp.	Estados Unidos de América	100%	100%
Grupo Musi, S.A.	Costa Rica	100%	100%
Premezclas Industriales para Panadería, S.A.	Costa Rica	100%	100%
Comapan, S.A.	Costa Rica	100%	100%
CCR American Holdings, Inc	Estados Unidos de América	100%	100%
CCR American Breweries Inc:	Estados Unidos de América	100%	100%
North American Breweries Holdings, LLC	Estados Unidos de América	100%	100%
North American Breweries, Inc.	Estados Unidos de América	100%	100%
Labatt USA Operating Co, LLC	Estados Unidos de América	100%	100%
High Falls Operating Co, LLC	Estados Unidos de América	100%	100%
Independent Brewers United Corporation	Estados Unidos de América	100%	100%
Florida Bebidas y Alimentos Honduras, S.A.	Honduras	100%	-
<u>Florida Inmobiliaria, S.A.:</u>	Costa Rica	100%	100%
Reserva Conchal, S.A.	Costa Rica	100%	100%
Desarrollos Hoteleros Guanacaste, S.A.	Costa Rica	100%	100%
República Cervecera, S.A.	Costa Rica	75%	75%
<u>Florida Capitales, S.A.:</u>	Costa Rica	100%	100%
Florida Servicios Corporativos, S.A.	Costa Rica	-	100%
FIFCO México, S.A. de C.V.	México	100%	100%
Administración Especializada La Florida S.A. de C.V.	México	100%	-
London Overseas, Inc.	Gran Caimán	100%	100%
Aeroservicios La Florida ASFL, S.A.:	Costa Rica	100%	100%
Florida Falcon Holding, Inc.	Estados Unidos de América	100%	100%

La Compañía mantiene un acuerdo para HA&COM Bebidas del Mundo, S.A. en donde dos partes tienen control de la entidad. Tal acuerdo se clasifica como operación conjunta de conformidad con los derechos de la entidad a los activos y obligaciones por los pasivos del acuerdo.

Todos los saldos y transacciones y cualquier ingreso o gasto derivado de transacciones entre las entidades de la Compañía han sido eliminados en el proceso de preparación de los estados financieros intermedios consolidados.

2. Inversión en compañías asociadas: Las compañías asociadas son entidades en las cuales la Compañía tiene influencia significativa, pero no control, sobre las políticas financieras y operativas. Las asociadas son contabilizadas inicialmente al costo histórico y posteriormente son valuadas usando el método de participación patrimonial.

Los estados financieros intermedios consolidados de la Compañía incluyen la participación en los ingresos y gastos, así como los movimientos patrimoniales de las inversiones contabilizadas por el método de participación patrimonial. Cuando la participación de la Compañía en pérdidas generadas de inversiones en asociadas valuadas por el método de participación patrimonial excede el valor de su interés en esa asociada, el valor de su inversión se reduce hasta cero (considerando los préstamos o cuentas por cobrar a largo plazo en nombre de esa asociada) y el reconocimiento de pérdidas adicionales se descontinúa.

3. Combinaciones de negocio: Las combinaciones de negocios son contabilizadas utilizando el método de compra a la fecha de adquisición, que es la fecha en la que se transfiere el control a la Compañía.

En la fecha de adquisición, los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos se reconocen al valor razonable, excepto los impuestos sobre la renta diferido activo y/o pasivo y pasivos relacionados a beneficios de empleados, los cuales se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 y 19, respectivamente.

La Compañía reconoce el crédito mercantil a la fecha de adquisición como:

- El valor razonable de la contraprestación transferida; más
- El monto reconocido de cualquier participación no controladora de la empresa adquirida; más

Si la combinación de negocios es realizada por etapas, la Compañía reconoce el crédito mercantil a la fecha de adquisición como:

- El valor razonable de las participaciones existentes en el patrimonio de la adquirida; menos
- El monto reconocido neto (en general el valor razonable) de los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos identificables.

Cuando el exceso es negativo, una ganancia en venta en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en el estado de resultados.

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones pre-existentes. Dichos montos son reconocidos en el estado de resultados.

Los costos de transacción, diferentes de los asociados con la emisión de títulos de deuda o patrimonio incurridos por la Compañía en relación con una combinación de negocios, se registran en gastos cuando se incurren.

b. Moneda extranjera

1. Transacciones en moneda extranjera: Los registros de contabilidad de Florida Ice and Farm Company, S.A. y los de sus subsidiarias domiciliadas en Costa Rica, Guatemala, El Salvador, México y Estados Unidos de América se mantienen en las monedas locales de cada uno de esos países, la cual es también su moneda funcional. En aquellas entidades de la Compañía donde su moneda funcional es la moneda local, las transacciones en moneda extranjera son traducidas a su moneda funcional utilizando el tipo de cambio entre ambas monedas, vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha de reporte son traducidos a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio de compra vigente a esa fecha.

Los activos no monetarios registrados al costo histórico, y aquellos pasivos denominados en moneda extranjera que son medidos a su valor razonable, son traducidos a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente a la fecha en que ese costo histórico y valor razonable fue determinado. El diferencial cambiario derivado de esa traducción se reconoce en el estado consolidado de pérdidas y ganancias y otros resultados integrales.

2. *Operaciones en el extranjero:* De acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 21 (NIC 21 “Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera”), los estados financieros de las subsidiarias en el exterior se convierten a colones costarricenses, siguiendo los criterios siguientes:

La Compañía incluye las siguientes entidades domiciliadas fuera de Costa Rica: Industrias Alimenticias Kern’s y Compañía, S.C.A. y subsidiaria, CCR American Holdings, Inc y subsidiarias, FIFCO México, S.A. de C.V. ,Administración Especializada La Florida S.A. de C.V., Florida Foods & Beverages Corp., y las asociadas Inversiones Cerveceras Centroamericanas, S.A., Cervecería Panamá, S.A., y Empresas Comegua, S.A.. Para esas entidades, cuya moneda funcional es su moneda local, sus estados financieros fueron traducidos a colones (moneda de presentación) como sigue: activos y pasivos monetarios y no monetarios denominados en moneda local fueron traducidos de su moneda local a colones, utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros. El patrimonio fue traducido a tipos de cambio históricos. Los ingresos y gastos fueron traducidos a colones utilizando tipos de cambio promedio del mes.

El efecto acumulado de las diferencias de cambio originadas del proceso de traducción de esos estados financieros es registrado como un componente separado en la sección patrimonial de los estados consolidados de cambios en el patrimonio, bajo la cuenta denominada reservas como “Ajuste por conversión de estados financieros”. Cuando un negocio en el extranjero es enajenado o dispuesto por otra vía, parcial o totalmente, el importe reconocido en el ajuste por traducción se registra a resultados.

Los estados financieros en dólares de dos subsidiarias fueron traducidos considerando el colón como su moneda funcional, debido a que sus operaciones están sustancialmente integradas a la actividad de la Casa Matriz, cuya moneda funcional es el colón. De esta forma, tal traducción se realizó como sigue: activos y pasivos monetarios al tipo de cambio del US dólar con respecto al colón vigente a la fecha de los estados financieros; los activos, pasivos no monetarios y el patrimonio a los tipos de cambio históricos; los ingresos y gastos a tipos de cambio promedio del colón con respecto al US dólar vigentes durante el período. El ajuste originado de esa conversión se incluye en el estado consolidado de pérdidas y ganancias y otros resultados integrales como un ajuste por conversión de estados financieros en conjunto con aquellas originadas de transacciones en moneda extranjera.

Esta traducción a colones de los estados financieros mencionados no debe interpretarse como una aseveración de que los montos expresados en colones pueden convertirse libremente a la moneda local al aplicar los tipos de cambio usados en la traducción.

- c. Efectivo y equivalentes de efectivo: La Compañía considera como efectivo y equivalentes de efectivo el efectivo en caja y bancos, así como los instrumentos financieros a la vista y otros valores de alta liquidez, con vencimiento a la fecha de reporte, de tres meses o menos, que son fácilmente convertibles en efectivo y con poco riesgo significativo de cambios en su valor.
- d. Cuentas por cobrar, neto: Las cuentas por cobrar son registradas al costo amortizado menos una estimación por posibles cuentas de dudoso cobro. El costo representa el valor definido en el momento en que se generó la cuenta por cobrar, el cual es sustancialmente cercano a su valor de mercado.

e. Deterioro de activos financieros: La Compañía tiene distintos instrumentos financieros que están sujetos al modelo de pérdidas esperadas:

- Cuentas y documentos por cobrar

- Inversiones en instrumentos financieros a costo amortizado.

Si bien el efectivo y los equivalentes de efectivo también están sujetos a los requisitos de deterioro de la NIIF 9, la posible pérdida por deterioro no es material.

La compañía considera la probabilidad de incumplimiento en el momento del reconocimiento inicial del activo y si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio en forma continua durante cada período de reporte. Para evaluar si existe un aumento significativo en el riesgo crediticio, la compañía compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el activo en la fecha de reporte con el riesgo de incumplimiento en la fecha del reconocimiento inicial. La Compañía considera que la información disponible prospectiva es razonable y sustentable.

Cuentas y documentos por cobrar y otros activos a costo amortizado: La Compañía aplica el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir la estimación para pérdidas crediticias esperadas, la cual utiliza una provisión de pérdida esperada por la vida de las cuentas y documentos por cobrar y de las inversiones en instrumentos financieros a costo amortizado a corto plazo.

f. Capital acciones:

1. *Acciones comunes:* Las acciones comunes son clasificadas en la sección patrimonial. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio.

2. *Acciones en tesorería:* Cuando las acciones comunes del patrimonio son recompradas, se reconocen como una disminución del patrimonio. La recompra de acciones es clasificada como acciones en tesorería al valor nominal, y se presenta como una cuenta separada en la sección patrimonial. Cuando se recompran las acciones, se reconoce en las cuentas de acciones en tesorería a su valor nominal y las variaciones al valor de mercado se reconocen en utilidades retenidas en el estado consolidado de cambios en el patrimonio.

3. *Dividendos:* Los dividendos sobre acciones clasificadas en el patrimonio se reconocen como pasivo sobre la base de acumulado, si la decisión de pago ha sido autorizada o aprobada por los accionistas y comunicada antes de la fecha del estado consolidado de situación financiera.

g. Inventarios: Los inventarios están valuados al costo, el cual no excede su valor realizable neto, de la siguiente manera: productos terminados y en proceso, al costo real del mes anterior, materia prima, materiales, suministros, repuestos, al costo promedio en almacén y las mercaderías en tránsito al costo específico según factura. El valor realizable neto corresponde al precio de venta en el curso normal de los negocios, menos los costos estimados necesarios para realizar las ventas. La Compañía sigue la política de incluir directamente en los Estados Intermedios Consolidados de Pérdidas y Ganancias el valor de los inventarios dañados u obsoletos.

h. Propiedades disponibles para la venta: Las propiedades disponibles para la venta son registradas al costo, el cual no excede el valor realizable neto. El valor realizable neto corresponde al valor de venta estimado en el curso normal de los negocios, menos los costos estimados de terminación y venta. Las propiedades que se esperan estén disponibles para la venta a un año plazo se clasifican como corto plazo.



## FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

Los costos de las propiedades disponibles para la venta a futuro son determinados sobre la base de identificación específica de sus costos individuales.

- i. Propiedades de inversión: Las propiedades de inversión corresponden a terrenos y mejoras que la Compañía dispone para obtener algún beneficio económico a través de su plusvalía. Estas propiedades se registran al costo histórico y se revela su valor razonable determinado a través de peritos independientes.
- j. Inmuebles, planta y equipo, neto: Los inmuebles, planta, vehículos y equipo se registran al costo, menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro. El costo incluye aquellos desembolsos atribuibles directamente a la adquisición del activo. El costo de activos construidos incluye el costo de materiales y mano de obra, capitalización de intereses atribuibles directamente, así como cualquier otro costo directamente atribuible al hecho de colocar el activo en condiciones de uso, y los costos de desmantelar y remover activos y acondicionar el sitio en el cual el activo será ubicado.

El envase retornable (vidrio, bidón y cajas plásticas) se considera como activo en uso. Se registra inicialmente al costo y se deprecia por su vida útil estimada.

Las utilidades o pérdidas en la disposición de un activo de inmuebles, planta y equipo son determinadas comparando el precio de venta con el valor en libros de los inmuebles, planta y equipo, y son reconocidas en el estado consolidado de pérdidas y ganancias y otros resultados integrales dentro del rubro "Otros gastos, neto".

Los costos de reemplazo de un activo de inmuebles, planta y equipo son reconocidos a su valor en libros del activo, si es probable que los beneficios económicos futuros asociados a tal activo fluyan a la Compañía y éstos puedan ser medidos con confiabilidad. El valor en libros del activo reemplazado se excluye de los estados financieros intermedios consolidados. Los desembolsos por concepto de mantenimiento, reparaciones y mejoras se cargan a los resultados según se incurran.

La Compañía no tiene la política de realizar revaluaciones periódicas a sus activos (nota 3q). La Compañía realizó un ajuste por revaluación en el período 2007 con base en avalúos efectuados por peritos independientes para algunos inmuebles, mobiliario y equipo. El mismo se realizó como parte de un proceso de compra efectuado por la subsidiaria Florida Inmobiliaria, S.A, con el objeto de presentar los activos adquiridos a valor razonable.

El crédito neto de las revaluaciones fue registrado en la sección de patrimonio como reserva de superávit por revaluación. Cuando un activo revaluado se vende o se da de baja, el monto de revaluación respectivo incluido en el superávit por revaluación se transfiere a las utilidades no distribuidas.

- k. Depreciación de inmuebles, planta y equipo: El costo histórico y el valor de revaluación de los inmuebles, planta, vehículos y equipo se deprecian por el método de línea recta o por el de la suma de dígitos, tanto para efectos financieros como impositivos, con base en las vidas útiles estimadas de los activos respectivos.



## FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

Los porcentajes de depreciación utilizados se basan en las vidas útiles estimadas siguientes:

Edificios	de 10 a 50 años
Mejoras a terrenos	20 años
Maquinaria y equipo	de 10 a 30 años
Muebles y enseres	de 5 a 10 años
Vehículos	de 5 a 10 años
Cajas para envases	7 años
Equipo de frío	7 años
Herramientas	4 años
Envase de vidrio	3 años
Mejoras a la propiedad arrendada	Plazo del contrato

Los métodos de depreciación y las vidas útiles de los activos son revisados a cada fecha de reporte.

- i. Activos intangibles: Los activos intangibles de la Compañía están compuestos por las marcas, las franquicias, los derechos de distribución de marcas, relaciones con clientes y proveedores, tecnología y certificación y software. Los primeros tres y algunos derechos de distribución son registrados al costo menos cualquier efecto por deterioro. El software, una marca y algunos derechos de distribución son registrados neto de la amortización, por un período de 3 a 20 años.

Crédito mercantil: Representa el exceso del costo de adquisición sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificados de la entidad adquirida.

Deterioro de activos: Al final de cada período, la Compañía evalúa si existen indicios de deterioro en el valor de sus activos tangibles e intangibles. Si existiera indicio de deterioro, la Compañía estima el importe recuperable del activo o unidad generadora de efectivo y lo compara con el valor en libros del activo. Cualquier exceso del segundo sobre el primero es una pérdida por deterioro y se reconoce en los resultados del período.

m. Beneficios a empleados:

1. Aguinaldo: La legislación en Costa Rica, México, Guatemala y El Salvador requiere el pago de un porcentaje determinado de aguinaldo. Este se paga al empleado, independientemente de si es despedido o no. La Compañía registra mensualmente una provisión para cubrir los desembolsos futuros por ese concepto.
2. Vacaciones: La legislación en los países donde opera la Compañía establece que, por cada año laborado los trabajadores tienen derecho a un número determinado de días de vacaciones. La Compañía registra una provisión para cubrir los desembolsos futuros por ese concepto.
3. Planes de beneficios a empleados definidos y cesantía laboral

Costa Rica: La legislación costarricense requiere el pago de cesantía al personal que fuese despedido sin justa causa, igual a un promedio de aproximadamente 20 días por cada año a partir de esa fecha, con un límite de 8 años. La Compañía en algunas subsidiarias en el 2019, tuvo la práctica de liquidación anual de cesantía. Es política de la Compañía reconocer estos pagos con cargo a los resultados del año en que se incurren. Adicionalmente la Compañía reconoce como gasto un 3% que se transfiere a un Fondo de Pensiones Complementarias, derivado de la Ley de Protección al Trabajador.

En algunas subsidiarias, la Compañía sigue la práctica de transferir mensualmente a la Asociación Solidarista un porcentaje de los fondos relacionados con la cesantía correspondiente a los empleados afiliados para su administración y custodia. Esos fondos serán entregados al empleado al cesar sus funciones en la Compañía, independientemente de si renuncia o es despedido con o sin justa causa. Tales fondos se reconocen como gasto en el momento de su traspaso a las asociaciones solidaristas.

Guatemala: De conformidad con el Código de Trabajo de la República de Guatemala, una subsidiaria está obligada a indemnizar a los empleados por despido injustificado, sobre la base de los ingresos percibidos promedio del último semestre por cada año de servicio prestado. En cumplimiento al pacto colectivo de trabajo, una subsidiaria tiene el compromiso de pagar esta indemnización independientemente de la causa del retiro del empleado. Al cierre de cada período, se actualiza el cálculo de la provisión por indemnizaciones laborales por medio de un estudio actuarial efectuado por un perito independiente.

Estados Unidos de América: La Compañía participa en un plan de pensiones multipatronal cubriendo a ciertos empleados con los Acuerdos de Negociación Colectiva. Es política de la Compañía reconocer estos pagos con cargo a los resultados del año en que se incurren. Los riesgos de participar en planes multipatronales son diferentes de los planes de un solo empleador en el siguiente aspecto:

- La empresa no participa en la gestión del plan de inversión o cualquier otro aspecto de la administración del plan.
- Los activos aportados al plan por un empleador se pueden utilizar para proporcionar beneficios a los empleados de otras empresas participantes.
- Si un empleador participante deja de contribuir al plan, las obligaciones no financiadas del plan pueden estar a cargo de los empleadores participantes restantes.
- Si la subsidiaria decide dejar de participar en el plan, podrá ser obligada a pagar una cantidad basada en el estado no financiado a la fecha de retiro.

#### 4. Otros planes de beneficios

La Compañía otorga un beneficio discrecional de compensación variable, sujeto a cumplimiento de objetivos, a ciertos empleados. En el caso de algunos ejecutivos, reciben parte de dicho beneficio por medio de acciones de la Compañía, de acuerdo con criterios que la Junta Directiva establece a su entera discreción. La Compañía registra una provisión para cubrir los desembolsos del período en curso por este concepto.

- n. Adelantos recibidos de clientes: La Compañía registra adelantos recibidos de clientes que corresponden a:
1. Depósitos recibidos por ventas futuras de propiedades: Los dineros recibidos como señal de trato por la venta de propiedades son registrados como un pasivo. Al firmar el contrato de compra-venta de la propiedad, dicho adelanto es aplicado a la cuenta por cobrar que se genera en la transacción.
  2. Adelantos para hospedaje futuro: Los dineros recibidos por concepto de reservaciones futuras son registrados como un pasivo y liquidados contra ingresos al prestarse el servicio.
- o. Provisiones: La Compañía reconoce provisiones cuando posee una obligación surgida a raíz de sucesos pasados, es probable que la Compañía deba realizar un pago futuro y sea estimable con fiabilidad el importe de la provisión.

p. Impuestos: El gasto por impuesto a las ganancias está compuesto por el impuesto corriente e impuesto diferido. El impuesto sobre la renta corriente y diferido se reconoce en ganancias o pérdidas, excepto las partidas reconocidas directamente en el otro resultado integral o patrimonio, según corresponda de acuerdo con la normativa contable.

1. Impuesto sobre la renta corriente: El impuesto corriente es el impuesto que se espera pagar sobre las utilidades gravables del año. Se mide usando tasas impositivas que se hayan aprobado, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha del estado consolidado de situación financiera.
2. Impuesto sobre la renta diferido: El impuesto diferido es reconocido por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos fiscales. El impuesto diferido no es reconocido para:
  - las diferencias temporarias reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o imponible;
  - las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en subsidiarias asociadas y en negocios conjuntos en la medida que la Compañía pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporarias y probablemente no serán reversadas en el futuro; y
  - las diferencias temporarias imponibles que surgen del reconocimiento inicial de la plusvalía.

Se reconocen activos por impuestos diferidos por los créditos fiscales y las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que sea probable que existan ganancias imponibles futuras disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado consolidado de situación financiera.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporarias en el período en el que se reversen, usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Al determinar el monto de los impuestos corrientes e impuestos diferidos, la Compañía considera el impacto de las exposiciones fiscales, incluyendo si pueden adeudarse impuestos e intereses adicionales. Esta evaluación depende de estimaciones y supuestos y puede involucrar una serie de juicios acerca de eventos futuros. Podría surgir nueva información que haga que la Compañía cambie su juicio acerca de la idoneidad de los pasivos fiscales actuales. Tales cambios en los pasivos fiscales podrían impactar el gasto fiscal en el período en que se determine.

q. Superávit por revaluación: El superávit por revaluación que se incluye en el patrimonio se puede trasladar directamente a las utilidades no distribuidas en el momento de su realización. La totalidad del superávit por revaluación se realiza cuando los activos se retiran de circulación, se dispone de ellos, o cuando se deprecian en su totalidad los activos que fueron revaluados. El traslado del superávit por revaluación a utilidades no distribuidas no se registra a través de los resultados de operación.

- r. Reserva legal: De acuerdo con regulaciones vigentes, las compañías costarricenses deben destinar el 5% de las utilidades netas de cada año para la formación de la reserva legal, hasta alcanzar el 20% del capital de acciones de conformidad a lo establecido por la Ley N° 7201 Ley Reguladora del Mercado de Valores y reformas al Código de Comercio del 10 de octubre de 1990.

De acuerdo con los artículos 36 y 37 del Código de Comercio de Guatemala, las sociedades constituidas en Guatemala deberán separar anualmente, como mínimo el 5% de la utilidad neta contable de cada ejercicio para formar la reserva legal. Esta no podrá ser distribuida en forma alguna entre los accionistas sino hasta la liquidación de la sociedad. Sin embargo, podrá capitalizarse cuando exceda del 15% del capital al cierre del ejercicio inmediato anterior, sin perjuicio de seguir reservando el 5% anual mencionado anteriormente.

De acuerdo con el artículo 91, sección D del Código de Comercio de El Salvador, la cantidad que debe determinarse anualmente para integrar la reserva legal será el 5% de las utilidades netas, y el límite legal de dicha reserva será la sexta parte del capital social.

- s. Participaciones no controladoras: La participación no controladora representa la participación de los accionistas minoritarios en subsidiarias consolidadas.
- t. Reconocimiento de ingresos: La Compañía reconoce ingresos cuando el control de las obligaciones de desempeño son transferidas al cliente. Control se refiere a la habilidad que tiene el cliente para dirigir el uso y obtener sustancialmente todos los beneficios de los bienes y servicios intercambiados.

La administración definió los siguientes indicadores para analizar el tiempo y las circunstancias, así como la cantidad por la cual el ingreso se reconoce:

- Identificando el contrato(s) con el cliente (por escrito, oral o cualquier otro de acuerdo con las prácticas del negocio);
- Evaluando los bienes y servicios comprometidos en el contrato e identificando como cada obligación de desempeño en el contrato será transferida al cliente;
- Considerando los términos contractuales en conjunto con las prácticas del negocio para determinar el precio de la transacción. El precio de la transacción es el monto de contraprestación que la Compañía espera recibir en intercambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente, excluyendo el impuesto sobre la venta. La contraprestación comprometida en el contrato puede incluir cantidades fijas o variables, o ambas;
- Asignando el precio de la transacción a cada obligación de desempeño incluida en el contrato (para cada bien y servicio) por una cantidad que represente la contraprestación que la Compañía espera recibir en intercambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente; y
- Reconociendo el ingreso cuando (o en la medida en que) se vaya cumpliendo la obligación de desempeño en intercambio de los bienes y servicios comprometidos.

Todas las condiciones anteriores se cumplen normalmente en el momento en que los artículos se entregan al cliente. Las ventas netas reflejan las unidades entregadas a precio de lista, neto de promocionales y descuentos.



## FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

Los beneficios garantizados por el proveedor a la Compañía como descuentos e incentivos se reconocen como beneficios en el costo de ventas o en gastos de operación, debido a que no representan un ingreso adicional por medio del cual se debe cumplir una obligación de desempeño separada, con un valor razonable por separado identificado por la Compañía.

La Compañía genera ingresos por las siguientes actividades:

**Venta de bienes:** Incluye las ventas de bienes de todas las subsidiarias de la Compañía, principalmente la venta de bebidas, alimentos y productos inmobiliarios.

**Prestación de servicios:** Incluye los ingresos por servicios brindados a huéspedes, comisión sobre rentas y administración de condominios que la Compañía reconoce como ingresos, cuando la obligación de desempeño es satisfecha. La Compañía reconoce ingresos durante el periodo en el tiempo en el cual la obligación de desempeño es satisfecha de acuerdo con las siguientes condiciones:

- El cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios, a como la Compañía satisface la obligación;
- El cliente controla los activos relacionados, a pesar de que la Compañía los mejore;
- Los ingresos se pueden medir confiablemente; y
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Compañía.

**Productos financieros:** Incluye los ingresos generados de activos financieros los cuales incluyen cuentas por cobrar reconocidos en el momento en el que las siguientes condiciones se cumplen:

- Los ingresos se pueden medir confiablemente; y
- Es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción sean atribuibles a la Compañía.

Adicionalmente, la Compañía evalúa el reconocimiento del ingreso basado en la clasificación previamente definida para el activo financiero que genera el producto financiero relacionado, de acuerdo con los modelos de negocio establecidos para los instrumentos financieros clasificados por la Compañía.

**Programas de recompensas:** La Compañía reconoce una provisión por la obligación de otorgar beneficios adicionales a sus clientes. Para tales efectos, la administración considera, la expectativa de que un porcentaje de los clientes no ejercerán el programa de recompensas en el futuro basado en la experiencia previa.

**Descuentos variables otorgados a clientes:** La Compañía ajusta el precio de la transacción basado en el monto estimado de rebajas y descuentos promocionales, entre otros. Estas estimaciones incluyen los acuerdos comerciales con clientes y el previo desempeño esperado. Los descuentos variables son asignados a cada obligación de desempeño relacionada.

**Pagos realizados a clientes:** La Compañía reconoce la contraprestación pagadera al cliente por "tarifas de asignación de espacio" a clientes como una reducción del precio de la transacción.

- u. **Reconocimiento de costos y gastos:** Los costos y gastos se reconocen en el estado de resultados en el momento en que se incurren, o sea, por el método de devengado.



## FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

- v. Gastos (ingresos) financieros: Los gastos e ingresos financieros se reconocen en el estado consolidado de pérdidas y ganancias y otros resultados integrales en el momento en que se incurren, o sea, por el método de devengado.

Los gastos financieros incluyen comisiones corrientes o diferidas, gastos por intereses (sobre préstamos bancarios, bonos estandarizados por pagar, préstamos a largo plazo, pasivo bajo arrendamiento financiero), comisiones por uso de tarjetas, amortizaciones por ingreso del valor justo de mercado y otras obligaciones financieras. Los intereses sobre préstamos y bonos se reconocen en los resultados usando el método de la tasa de interés efectiva.

Los ingresos financieros incluyen los ingresos recibidos por cambios en el valor razonable de activos financieros al valor razonable con efecto en resultados, por certificados de inversión, así como por intereses sobre cuentas bancarias y equivalentes de efectivo.

- w. Gastos de arrendamiento: En el 2019, los pagos realizados bajo los contratos de arrendamiento operativo se reconocieron en el estado consolidado de pérdidas y ganancias y otros resultados integrales bajo cuotas equivalentes durante el plazo del arrendamiento. En ese mismo periodo, los incentivos recibidos sobre arrendamientos se reconocieron como una reducción del gasto total de arrendamientos y durante el período del arrendamiento.

Los gastos por intereses de contratos reconocidos como arrendamiento financiero se presentaron de forma separada en estado de pérdidas y ganancias y otros resultados integrales, así mismo se clasificaron de forma independiente del gasto por depreciación producto de los activos por derecho de uso.

A partir del 2020, la NIIF 16 introduce un modelo de contabilización de los arrendamientos único y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los arrendamientos con una duración superior a 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. Se requiere que un arrendatario reconozca un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo arrendado subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación para hacer pagos por arrendamiento.

Un arrendatario mide los activos por derecho de uso de forma similar a otros activos no financieros (tales como propiedades, planta y equipo) y los pasivos por arrendamiento de forma similar a otros pasivos financieros. Como consecuencia, un arrendatario reconocerá la depreciación del activo por derecho de uso y los intereses del pasivo por arrendamiento, y también clasificará los reembolsos en efectivo del pasivo por arrendamiento en una parte del principal y una parte de intereses y los presentará en el estado de flujos de efectivo aplicando la NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo.

- x. Otros gastos, neto: Los Otros gastos, neto se revelan por separado en las notas a los estados financieros intermedios consolidados en virtud de su naturaleza, tamaño o incidencia. Estos corresponden a gastos como pérdida o ganancia en la venta de un activo fijo, deterioros, y cancelaciones por pago de contingencias, entre otros.

- y. Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican según la intención de recuperación de flujos contractuales.

### Activos financieros

Los activos financieros son reconocidos en la fecha de la transacción. Todos los activos financieros son posteriormente medidos ya sea, a su costo amortizado o a valor razonable, según la clasificación del activo financiero. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos financieros designados al valor razonable con cambio en los resultados, se reconocen de inmediato en ganancias o pérdidas. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos financieros clasificados al costo amortizado son medidos usando el método de la tasa de interés efectiva.



## FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

### Pasivos financieros

Los pasivos financieros y sus costos de transacción son medidos a costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

Un pasivo financiero es clasificado para ser medido a valor razonable con cambios en resultados cuando es un pasivo financiero, ya sea mantenido para negociación o designado a valor razonable con cambios en resultados. La Compañía no ha clasificado pasivos financieros para ser medidos a valor razonable con cambios en resultados.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de imputación del gasto financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por pagar (incluyendo todas las comisiones e intereses pagados o recibidos que integren la tasa de interés efectiva, así como los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) estimados a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea adecuado, en un período más corto, con el valor neto en libros del pasivo financiero.

Para pasivos financieros denominados en una moneda extranjera y que sean medidos a costo amortizado al cierre de cada período de reporte, las pérdidas y ganancias por diferencia de cambio son determinadas basadas en el costo amortizado de los instrumentos y son reconocidas en el rubro "Diferencias de cambio, neto" en el estado consolidado de Pérdidas y Ganancias y Otros Resultados Integrales.

### z. Instrumentos financieros derivados

Los instrumentos financieros derivados se registran en el estado de situación financiera a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados, y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada período de reporte. Si el valor razonable es positivo, se registra como un activo, y si éste es negativo, se registra como un pasivo. La contabilización de los cambios posteriores en el valor razonable depende de si el derivado se designa como un instrumento de cobertura y, de ser así, depende de la naturaleza del riesgo que se está cubriendo. La Compañía solo ha utilizado los derivados para fines de cobertura económica y no como inversiones especulativas. Sin embargo, cuando los derivados no cumplen con los criterios de contabilidad de cobertura, se clasifican como 'mantenidos para negociar' a efectos contables y los cambios en el valor razonable se reconocen inmediatamente en resultados y se incluyen en el Estado Consolidado de Pérdidas y Ganancias y Otros Resultados Integrales.

### Contabilidad de coberturas

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación económica entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluso si se espera que los cambios en los flujos de efectivo de los instrumentos de cobertura compensen los cambios en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas. La Compañía documenta su objetivo y estrategia de gestión de riesgos para llevar a cabo sus operaciones de cobertura.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados designados en las relaciones de cobertura se revelan en la nota 26. El valor razonable total de un derivado de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente cuando el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses, y se clasifica como un activo o pasivo corriente cuando el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

### Coberturas de inversión neta

En el 2019, la Compañía utilizó un instrumento de intercambio “fixed to fixed cross currency swap” para cubrir el riesgo de moneda extranjera en una inversión neta en el extranjero.

El valor inicial y cualquier ganancia o pérdida en el instrumento de cobertura relacionada con la parte efectiva de la cobertura se reconoce en Otros Resultados Integrales y se acumula en reservas en el patrimonio.

Las ganancias y pérdidas acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida cuando la operación en el extranjero se elimina parcialmente o se vende.

### Efectividad de la relación económica de la cobertura

La Compañía concluye que la relación de cobertura es efectiva, cuando:

- Los términos de la partida cubierta (nacional, tasa de interés subyacente y fechas de pago) coinciden con los términos definidos en el instrumento de cobertura.
- Las pruebas de efectividad según la metodología “dollar offset” y “match critical terms” realizadas al inicio muestran resultados satisfactorios. En adelante, las pruebas de efectividad se realizarán trimestralmente de conformidad con la metodología “match critical terms”.

En la relación de coberturas, las fuentes de ineffectividad pueden ser:

- El efecto del riesgo de crédito de la contraparte en el valor razonable de los “swaps” de tasa de interés y de tipos de cambio, el cual no está reflejado en el valor razonable de las coberturas atribuibles a los cálculos de tasas de interés y tipos de cambio.
- Diferencias en los pagos del “swap” de tasas de interés y las operaciones crediticias.
- Que el monto nominal más los flujos de efectivo del “swap” en la cobertura de la inversión neta en el extranjero, supere el valor de la inversión cubierta.

No existen otras fuentes de ineffectividad en estas relaciones de cobertura. El valor razonable de las ganancias de los derivados en calificación de relaciones de coberturas a valor razonable y las ganancias o pérdidas de las coberturas están incluidas en el ingreso por interés neto.

### aa. Medición del valor razonable

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en los datos de entrada usados en las técnicas de valoración, como sigue:

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir precios) o indirectamente (es decir derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).



## FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

### bb. NIIF nueva y revisada, emitida y adoptada a la fecha

A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía inició la aplicación de la NIIF 16, Arrendamientos. La información comparativa presentada en los estados financieros intermedios consolidados no ha sido reexpresada para reflejar los requerimientos de esta nueva norma de acuerdo con lo permitido por las disposiciones de transición, por lo tanto, las reclasificaciones y los ajustes derivados de las nuevas reglas de arrendamiento se reconocen en el estado de situación financiera en la fecha de su adopción.

La Compañía aplicó todas las excepciones obligatorias y no consideró necesario utilizar las exenciones opcionales de la aplicación retrospectiva completa de la NIIF, excepto la relativa a los arrendamientos que remite a las disposiciones transitorias de la NIIF 16. La Compañía determinó que los contratos de arrendamiento operativo contabilizados bajo las políticas contables previamente en uso contenían un arrendamiento.

#### Medición de los pasivos por arrendamiento

Los pasivos por arrendamiento se midieron al valor presente de los pagos de arrendamiento restantes, descontados utilizando la tasa de incremental de financiamiento del arrendatario al 1 de enero de 2020.

El gasto por interés de un pasivo por arrendamiento se reconoce mensualmente aplicando a dicho saldo la tasa de interés incremental durante el plazo del contrato.

La Compañía ha utilizado las siguientes soluciones prácticas permitidas por la NIIF 16 e incorpora las mismas como políticas contables (Nota 3(d)):

- Uso de una única tasa de descuento en una cartera de arrendamientos con características razonablemente similares.
- Confiar en evaluaciones anteriores sobre si los arrendamientos son onerosos como alternativa a una revisión de deterioro. No se identificaron contratos onerosos al 1 de enero de 2020.
- El registro de los arrendamientos operativos con un plazo de arrendamiento restante de menos de 12 meses al 1 de enero de 2020 como arrendamientos a corto plazo: No fue requerida la solución a la fecha de transición y no se incorporó la exención a la política contable.

#### Medición del activo por derecho de uso

Al comienzo del contrato, el activo por derecho de uso se reconoce a su costo, el cual incluye el valor presente de los pagos acordados en dicho contrato y cualquier costo directo incurrido por la Compañía, tales como restauraciones o desmantelamientos; posterior a dicha fecha, se mide disminuyendo del costo del activo la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro de su valor.

La Compañía aplica el método de línea recta para la amortización de los activos por derecho de uso, la cual inicia en la fecha de comienzo del contrato de arrendamiento y finaliza según el plazo del contrato de arrendamiento o la vida útil del activo subyacente.

La Compañía tiene la política de presentar en el estado de situación financiera intermedio consolidado el activo por derecho de uso, y el correspondiente pasivo por arrendamiento, de forma separada de las propiedades, planta y equipo y de pasivos bancarios, respectivamente.

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

**4. Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo, se detalla a continuación:

<i>En Millones de Colones</i>		30 setiembre 2020	30 setiembre 2019
<b>Efectivo en caja y cuentas bancarias:</b>			
Bancos	¢	28.351	22.605
Fondos en cajas		67	94
<b>Total efectivo en caja y cuentas bancarias</b>		<b>28.418</b>	<b>22.699</b>
Equivalentes de efectivo		1.897	1.732
<b>Total</b>	¢	<b>30.315</b>	<b>24.431</b>

**5. Inversiones en instrumentos financieros**

Al 30 de setiembre del 2019, la Compañía mantenía inversiones en instrumentos financieros a costo amortizado por un monto de ¢1.308 millones con tasas en dólares del 5,33%, y tasa del 7,45% en colones con plazo a 12 meses.

**6. Cuentas por cobrar, neto**

Las cuentas por cobrar se detallan como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>		30 setiembre 2020	30 setiembre 2019
Comerciales	¢	49.959	55.571
A partes relacionadas (nota 24)		358	504
Otras		5.449	6.555
<b>Sub-total</b>		<b>55.766</b>	<b>62.630</b>
Menos: Estimación para pérdidas crediticias esperadas		(3.857)	(2.356)
<b>Total</b>	¢	<b>51.909</b>	<b>60.274</b>

**7. Inventarios**

Los inventarios se detallan como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>		30 setiembre 2020	30 setiembre 2019
Productos terminados	¢	34.839	30.846
Materia prima		22.186	19.039
Materiales y suministros		10.126	8.510
Productos en proceso		4.260	3.600
Otros		117	135
<b>Total</b>	¢	<b>71.528</b>	<b>62.130</b>

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

**8. Desembolsos pagados por anticipado**

El detalle de los desembolsos pagados por anticipado se compone como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>		30 setiembre 2020	30 setiembre 2019
Impuestos pagados por anticipado (Impuestos indirectos, Impuesto sobre ventas, créditos fiscales y otros)	¢	17.214	9.585
Pólizas de seguro		1.169	346
Anticipos por servicios		490	1.250
Otros		3.376	4.031
<b>Total</b>	¢	<b>22.249</b>	<b>15.212</b>

**9. Documentos por cobrar a largo plazo e intereses**

Los documentos por cobrar a largo plazo e intereses se detallan como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>		30 setiembre 2020	30 setiembre 2019
A partes relacionadas a largo plazo (nota 24)	¢	5.296	6.399
Por venta de propiedades		5.724	6.622
Otros		236	324
<b>Sub-total</b>		<b>11.256</b>	<b>13.345</b>
Menos la porción circulante		(1.274)	(2.157)
<b>Total</b>	¢	<b>9.982</b>	<b>11.188</b>

Al 30 de setiembre de 2020, los documentos por cobrar tienen vencimiento entre 2 a 4 años y con intereses entre 5,40% y 6,00%. Los documentos por cobrar por venta de propiedades están respaldados por un fideicomiso de garantía.

**10. Propiedades de inversión**

<i>En Millones de Colones</i>		30 setiembre 2020	30 setiembre 2019
Saldo al inicio del período	¢	41.565	40.832
Capitalización		1.159	488
<b>Total</b>	¢	<b>42.724</b>	<b>41.320</b>

Algunas propiedades de inversión garantizan préstamos bancarios a largo plazo.

El valor razonable de las propiedades de inversión se determinó de acuerdo con los resultados de avalúos de peritos independientes en el año 2019, tomando como referencia el crecimiento de la zona, la oferta de tierra y su valor. El valor razonable asciende a ¢49.843 millones (¢54.980 millones conforme al resultado de avalúo de peritos en el 2018). La jerarquía de valor razonable corresponde al nivel 2.

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

**11. Inversiones en asociadas y otras**

<i>En Millones de Colones</i>	30 setiembre 2020	30 setiembre 2019
<b><i>Inversiones en acciones valuadas por el método de participación patrimonial</i></b>		
Empresas Comegua, S.A.; 1.201 acciones comunes de Q1.000 cada una; 25,14% de participación.	¢ 29.332	28.063
NBH, S.A.: 21.750.000 acciones con una participación del 75% (negocio conjunto), tenedora de acciones de Inversiones Cerveceras Centroamericanas, S.A. (INCECA); 10.876.565 acciones nominativas de C\$1 cada una; 37,39% de participación	23.872	23.010
Cervecería Panamá, S.A. 1.896.864 acciones comunes y nominativas de B/5 cada una; 24,91% de participación.	-	1.661
Desarrollos Inmobiliarios Aromo RTL, S.A.; 851 acciones de 1.000; 49,04% participación	594	610
Otras inversiones	36	36
<b>Total</b>	¢ <b>53.834</b>	<b>53.380</b>

A continuación se presenta un detalle de las principales variaciones presentadas en las inversiones en asociadas:

<i>En Millones de Colones</i>	30 setiembre 2020	30 setiembre 2019
Saldo al 31 de diciembre de 2019 y 2018	¢ 55.928	61.495
Participación en ajuste por conversión de estados financieros	2.464	(3.676)
Ganancia en participación de asociadas	3.715	5.723
Dividendos recibidos de compañías asociadas	(9.461)	(10.162)
Traslado pérdidas a documento por cobrar	1.188	-
<b>Total</b>	¢ <b>53.834</b>	<b>53.380</b>



**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

**12. Inmuebles, planta y equipo, neto**

Al 30 de setiembre de 2020, los inmuebles, planta y equipo, neto se detallan como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>	Terrenos	Edificios, mejoras e instalaciones en terrenos	Maquinaria y herramientas	Vehículos	Muebles, Equipo Cómputo	Equipo frío y rótulos	Cajas plásticas envases	Obras en proceso	Total
<b>Costo:</b>									
Al 31 de diciembre 2019	¢ 24.833	177.466	193.977	20.825	39.089	40.880	59.673	42.665	599.408
Adiciones	-	-	-	-	-	1.595	-	13.870	15.465
Capitalizaciones y traslados	-	12.477	17.624	1.175	3.363	1.697	2.597	(38.933)	-
Retiros y Ajustes	(69)	(3.334)	(7.130)	(6)	(1.087)	(1.936)	(1.038)	-	(14.600)
Ajuste por conversión en estados financieros	119	1.436	4.468	26	232	9	360	66	6.716
<b>Al 30 de setiembre 2020</b>	<b>¢ 24.883</b>	<b>188.045</b>	<b>208.939</b>	<b>22.020</b>	<b>41.597</b>	<b>42.245</b>	<b>61.592</b>	<b>17.668</b>	<b>606.989</b>
<b>Costo - Revaluación:</b>									
Al 31 de diciembre 2019	¢ 23.247	15.066	3	-	1.025	-	-	-	39.341
<b>Al 30 de setiembre 2020</b>	<b>¢ 23.247</b>	<b>15.066</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>1.025</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39.341</b>
<b>Depreciación Acumulada - Costo:</b>									
Al 31 de diciembre 2019	¢ -	45.057	103.859	17.714	23.925	25.191	50.469	-	266.215
Depreciación del periodo	-	4.335	9.200	825	1.904	3.045	3.615	-	22.924
Retiros	-	(2.195)	(4.054)	(5)	(860)	(1.238)	(963)	-	(9.315)
Ajuste por conversión en estados financieros	-	535	1.709	20	188	8	304	-	2.764
<b>Al 30 de setiembre 2020</b>	<b>¢ -</b>	<b>47.732</b>	<b>110.714</b>	<b>18.554</b>	<b>25.157</b>	<b>27.006</b>	<b>53.425</b>	<b>-</b>	<b>282.588</b>
<b>Depreciación Acumulada -Revaluación:</b>									
Al 31 de diciembre 2019	¢ -	4.628	-	-	935	-	-	-	5.563
Depreciación del periodo	-	343	-	-	24	-	-	-	367
<b>Al 30 de setiembre 2020</b>	<b>¢ -</b>	<b>4.971</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>959</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.930</b>
<b>Al 31 de diciembre 2019</b>	<b>¢ 48.080</b>	<b>142.847</b>	<b>90.121</b>	<b>3.111</b>	<b>15.254</b>	<b>15.689</b>	<b>9.204</b>	<b>42.665</b>	<b>366.971</b>
<b>Al 30 de setiembre 2020</b>	<b>¢ 48.130</b>	<b>150.408</b>	<b>98.228</b>	<b>3.466</b>	<b>16.506</b>	<b>15.239</b>	<b>8.167</b>	<b>17.668</b>	<b>357.812</b>



**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

Al 30 de setiembre de 2019, los inmuebles, planta y equipo, neto se detallan como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>	Terrenos	Edificios, mejoras e instalaciones en terrenos	Maquinaria y herramientas	Vehículos	Muebles, Equipo Cómputo	Equipo Frío y Rótulos	Cajas plásticas envases	Obras en proceso	Total
<b>Costo:</b>									
Al 31 de diciembre 2018	¢ 24.963	157.001	185.560	19.205	29.462	37.950	55.403	54.082	563.626
Adiciones	-	-	-	-	-	2.738	-	31.566	34.304
Capitalizaciones y traslados	2	13.717	12.357	1.932	7.691	232	4.183	(40.114)	-
Retiros y Ajustes	-	(255)	(7.058)	(91)	(299)	(1.247)	(2)	-	(8.952)
Ajuste por conversión en estados financieros	(22)	(806)	(545)	(3)	(31)	(2)	(25)	(189)	(1.623)
<b>Al 30 de setiembre 2019</b>	<b>¢ 24.943</b>	<b>169.657</b>	<b>190.314</b>	<b>21.043</b>	<b>36.823</b>	<b>39.671</b>	<b>59.559</b>	<b>45.345</b>	<b>587.355</b>
<b>Costo - Revaluación:</b>									
Al 31 de diciembre 2018	¢ 23.247	19.320	3	-	1.025	-	-	-	43.595
<b>Al 30 de setiembre 2019</b>	<b>¢ 23.247</b>	<b>19.320</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>1.025</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43.595</b>
<b>Depreciación Acumulada - Costo:</b>									
Al 31 de diciembre 2018	¢ -	36.164	98.970	17.248	19.911	22.804	46.167	-	241.264
Depreciación del periodo	-	3.847	7.727	599	2.752	2.344	3.116	-	20.385
Retiros	-	(42)	(5.779)	(91)	(148)	(1.048)	(2)	-	(7.110)
Ajuste por conversión en estados financieros	-	(471)	(440)	(17)	(39)	(38)	(42)	-	(1.047)
<b>Al 30 de setiembre 2019</b>	<b>¢ -</b>	<b>39.498</b>	<b>100.478</b>	<b>17.739</b>	<b>22.476</b>	<b>24.062</b>	<b>49.239</b>	<b>-</b>	<b>253.492</b>
<b>Depreciación Acumulada -Revaluación:</b>									
Al 31 de diciembre 2018	¢ -	9.261	-	-	935	-	-	-	10.196
Depreciación del periodo	-	248	-	-	24	-	-	-	272
Retiros	-	-	-	-	5	-	-	-	5
<b>Al 30 de setiembre 2019</b>	<b>¢ -</b>	<b>9.509</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>964</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.473</b>
<b>Al 31 de diciembre 2018</b>	<b>¢ 48.210</b>	<b>130.896</b>	<b>86.593</b>	<b>1.957</b>	<b>9.641</b>	<b>15.146</b>	<b>9.236</b>	<b>54.082</b>	<b>355.761</b>
<b>Al 30 de setiembre 2019</b>	<b>¢ 48.190</b>	<b>139.970</b>	<b>89.839</b>	<b>3.304</b>	<b>14.408</b>	<b>15.609</b>	<b>10.320</b>	<b>45.345</b>	<b>366.985</b>

**13. Activos Intangibles y Crédito Mercantil**

Los activos intangibles se detallan como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>	30 setiembre 2020	30 setiembre 2019
Con vida indefinida (marcas y franquicias, derechos de distribución de vinos, excepto el crédito mercantil)	¢ 101.928	109.006
Con vida definida (software, derechos de distribución y tecnología y certificaciones)	56.732	59.314
Ajuste por conversión de estados financieros	17.433	13.853
<b>Total</b>	<b>¢ 176.093</b>	<b>182.173</b>

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

Los activos intangibles con vida indefinida se detallan así:

<b>En Millones de Colones</b>		<b>30 setiembre 2020</b>	<b>30 setiembre 2019</b>
Marcas de North American Breweries	¢	49.038	56.116
Marca Kern's, Ducal y Fun-C		28.101	28.101
Franquicia de refrescos-Pepsi, 7 Up		6.200	6.200
Marca Musmanni		5.881	5.881
Derechos distribución de vinos		4.800	4.800
Franquicia Musmanni		3.540	3.540
Marca Maxxx Energy		2.391	2.391
Franquicia Gatorade		1.157	1.157
Relaciones con clientes y proveedores		820	820
<b>Total</b>	¢	<b>101.928</b>	<b>109.006</b>

Los activos intangibles con vida definida se detallan así:

<b>En Millones de Colones</b>		<b>30 setiembre 2020</b>	<b>30 setiembre 2019</b>
<b>Software, derechos, tecnología y certificaciones:</b>			
Costo:			
Saldo inicial	¢	100.821	95.936
Adiciones		1.661	2.719
Sub-total		102.482	98.655
Amortización acumulada:			
Saldo inicial		40.786	34.461
Amortizaciones		4.964	4.880
Sub-total		45.750	39.341
<b>Total</b>	¢	<b>56.732</b>	<b>59.314</b>

El software se amortiza en un plazo de tres años, la marca en un plazo de veinte años, los derechos en un plazo entre once y veinte años y tecnología y certificaciones en un plazo de siete años.

El crédito mercantil, que corresponde al exceso del costo sobre el valor razonable de los activos netos, se detalla así:

<b>En Millones de Colones</b>		<b>30 setiembre 2020</b>	<b>30 setiembre 2019</b>
CCR American Holding, Inc	¢	17.370	63.064
Inversiones Cerveceras Centroamericanas, S.A. y subsidiarias		7.176	7.176
Embotelladora Centroamericana, Ltda.		5.492	5.492
Grupo Musj, S.A. y subsidiarias		1.689	1.689
<b>Total</b>	¢	<b>31.727</b>	<b>77.421</b>



**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

**14. Préstamos bancarios a corto plazo**

Los préstamos bancarios a corto plazo corresponden a obligaciones bancarias comerciales en colones costarricenses y en US dólares. Al 30 de setiembre de 2020, la Compañía mantenía obligaciones por ₡38.825 millones, con garantía fiduciaria.

**15. Préstamos bancarios a largo plazo**

Los préstamos bancarios a largo plazo se detallan como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>		<b>30 setiembre 2020</b>	<b>30 setiembre 2019</b>
Préstamos en US dólares	¢	174.313	186.451
Préstamos en colones		55.307	66.461
<b>Sub-total</b>		<b>229.620</b>	<b>252.912</b>
Menos la porción circulante		(14.513)	(13.237)
<b>Total</b>	¢	<b>215.107</b>	<b>239.675</b>

Sobre ciertos préstamos, algunas subsidiarias han suscrito con las instituciones financieras cláusulas de cumplimiento financieras y no financieras usuales en estos contratos, las cuales están en cumplimiento a la fecha de los estados financieros intermedios consolidados.

En el 2020, las tasas de interés para créditos en colones oscilan entre 4,50% y 8,35% y en dólares entre 2,75% y 5,56%, (en el 2019, las tasas en colones oscilaron entre 8,05% y 9,00%, y en dólares entre 3,00% y 7,04%).

**16. Bonos estandarizados por pagar a largo plazo**

Los bonos estandarizados por pagar al 30 de setiembre de 2020 y 30 de setiembre de 2019 se detallan a continuación:

		<b>C3</b>	<b>C4</b>	<b>E2</b>	<b>F1</b>	<b>F2</b>	<b>Total</b>
Autorizados y emitidos	¢	12.150	22.850	23.000	25.000	25.000	108.000
Colocados por serie		12.150	22.850	23.000	25.000	25.000	108.000
Bonos netos por pagar		12.150	22.850	23.000	25.000	25.000	108.000
<b>Total</b>	¢	<b>12.150</b>	<b>22.850</b>	<b>23.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>108.000</b>
Fecha Emisión		3/7/2013	26/11/2013	24/9/2018	8/3/2019	21/6/2019	
Fecha Vencimiento		3/7/2023	26/11/2023	19/7/2023	8/2/2025	21/5/2025	
Tipo de tasa		Tasa fija	Tasa básica pasiva +2%	Tasa fija	Tasa básica pasiva +2,75%	Tasa básica pasiva +2,75%	
Tasa interés efectiva		9,62%	5,60%	10,50%	6,25%	6,25%	



**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

		Al 30 de setiembre de 2019							
		C2	C3	C4	E1	E2	F1	F2	Total
Autorizados y emitidos	¢	10.000	12.150	22.850	5.250	23.000	25.000	25.000	123.250
Colocados por serie		10.000	12.150	22.850	5.250	23.000	25.000	25.000	123.250
Bonos netos por pagar		10.000	12.150	22.850	5.250	23.000	25.000	25.000	123.250
<b>Total</b>	¢	<b>10.000</b>	<b>12.150</b>	<b>22.850</b>	<b>5.250</b>	<b>23.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>123.250</b>
Fecha Emisión		27/5/2013	3/7/2013	26/11/2013	4/11/2014	24/9/2018	8/3/2019	21/6/2019	
Fecha Vencimiento		27/5/2020	3/7/2023	26/11/2023	4/11/2019	19/7/2023	8/2/2025	21/5/2025	
Tipo de tasa		Tasa fija	Tasa fija	Tasa básica pasiva +2%	Tasa fija	Tasa fija	Tasa básica pasiva +2,75%	Tasa básica pasiva +2,75%	
Tasa interés efectiva		9,51%	9,62%	7,70%	10,60%	10,50%	8,45%	8,40%	

El criterio de asignación de estas emisiones fue el de precio ofrecido. El descuento en la emisión de bonos se calcula y amortiza bajo el método del costo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva.

**17. Cuentas por pagar**

<i>En Millones de Colones</i>		30 setiembre 2020	30 setiembre 2019
Proveedores	¢	53.143	51.897
Por pagar a partes relacionadas (nota 24)		337	325
Dividendos por pagar		483	486
<b>Total</b>	¢	<b>53.963</b>	<b>52.708</b>

**18. Gastos acumulados y otras obligaciones**

<i>En Millones de Colones</i>		30 setiembre 2020	30 setiembre 2019
Aguinaldos y bonificaciones	¢	8.372	8.156
Beneficios sociales, salarios y retenciones		8.053	8.893
Compromisos e ingresos diferidos		6.424	9.065
Otras obligaciones con terceros		4.082	3.282
Intereses por pagar		1.859	2.036
Retenciones en la fuente		743	826
<b>Total</b>	¢	<b>29.533</b>	<b>32.258</b>

**19. Patrimonio**

Al 30 de setiembre del 2020 y 2019, el capital de la Compañía se detalla como sigue:

- Capital en acciones comunes: Al 30 de setiembre de 2020, el capital en acciones comunes está conformado por 920.166.741 acciones comunes autorizadas y emitidas con un valor nominal de ¢100 cada una, ascendiendo a la suma de ¢92.017 millones (920.166.741 acciones comunes autorizadas y emitidas en el 2019 por un valor de ¢92.017 millones).



## FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

- b) Acciones en tesorería: Al 30 de setiembre de 2020 y 2019, el porcentaje de acciones en tesorería con respecto al total de acciones suscritas de la Compañía es de 2,03% y 1,18% respectivamente.
- c) Dividendos: Durante el período de nueve meses terminado el 30 de setiembre de 2020 y 2019, la Compañía distribuyó dividendos en efectivo a los propietarios de la controladora por la suma de ¢9.918 millones y ¢18.000 millones, respectivamente.
- d) Utilidad básica por acción: La utilidad básica por acción se calcula con base en la utilidad neta atribuible a los propietarios de la controladora de ¢12.814 millones (utilidad de ¢36.676 millones en el 2019), y el promedio ponderado del número de acciones en circulación al 30 de setiembre de 2020 y 2019, calculado como sigue:

<b>En Millones de Colones</b>	<b>Por el período de</b>	
	<b>nueve meses terminado el 30 setiembre 2020</b>	<b>nueve meses terminado el 30 setiembre 2019</b>
Utilidad neta atribuible a los propietarios de la controladora	¢ 12.814	36.676
Total promedio ponderado de acciones comunes neto de acciones en tesorería, al inicio y al final del año (en millones de acciones)	902	912
<b>Utilidad básica por acción en colones</b>	¢ <b>14,21</b>	<b>40,24</b>

De acuerdo con cotización en la Bolsa Nacional de Valores, S.A., al 30 de setiembre de 2020 y 2019, el valor de mercado de las acciones comunes de la Compañía es de ¢559 y ¢625, sobre una base de 920.166.741 acciones comunes y 920.166.741 acciones comunes, respectivamente.

La Compañía gestiona su capital para asegurar que las subsidiarias estarán en capacidad de continuar como empresa en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y patrimonio. La estrategia general de la Compañía no ha cambiado en comparación con el 2019. La Compañía está sujeta y en cumplimiento con el acuerdo SGV-A-73 de SUGEVAL.

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

**20. Gastos de ventas y mercadeo**

Los gastos de ventas y mercadeo se detallan como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>	Por el periodo de	
	nueve meses terminado el 30 setiembre 2020	nueve meses terminado el 30 setiembre 2019
Salarios	¢ 36.262	39.718
Punto de venta	15.498	20.735
Publicidad y eventos	9.504	12.439
Depreciación	6.562	5.823
Gastos indirectos de empleados	5.796	5.969
Servicios de terceros	3.877	5.402
Fletes y acarreos	3.600	4.830
Servicio de demostración	3.468	3.611
Amortización activos por derecho de uso	3.190	-
Amortización de intangibles y software	2.707	2.685
Materiales y suministros	2.310	2.879
Servicios públicos	1.654	1.725
Estimación para pérdidas crediticias esperadas	1.624	618
Viáticos	1.566	3.091
Arrendamiento	1.555	5.544
Combustibles y lubricantes	1.342	1.723
Mantenimiento	1.292	1.016
Patentes	1.143	1.185
Estudios e investigaciones	1.134	892
Donaciones y contribuciones	928	28
Seguros	267	520
Diversos	2.254	2.673
<b>Total</b>	¢ <b>107.533</b>	<b>123.106</b>



**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

**21. Gastos generales y administrativos**

Los gastos generales y administrativos se detallan como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>	Por el periodo de	
	nueve meses terminado el 30 setiembre 2020	nueve meses terminado el 30 setiembre 2019
Salarios	¢ 22.156	22.473
Servicios de terceros	6.280	7.344
Gastos indirectos de empleados	4.551	3.925
Depreciación	3.374	3.080
Amortización de intangibles y software	2.602	2.631
Amortización activos por derecho de uso	2.011	-
Servicios públicos	1.641	2.397
Arrendamiento	1.328	3.080
Mantenimiento	1.229	2.006
Seguros	619	788
Donaciones y contribuciones	357	370
Viáticos	211	537
Combustibles y lubricantes	170	193
Diversos	3.457	3.608
<b>Total</b>	<b>¢ 49.986</b>	<b>52.432</b>

**22. Arrendamientos financieros**

La Compañía implementó la NIIF 16 Arrendamientos a partir del 1 de enero del 2020. Al 30 de setiembre de 2020, los activos por derecho de uso, neto asociados a arrendamientos financieros, se detallan como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>	Edificios	Maquinaria y herramientas	Vehículos	Muebles, Equipo Cómputo y Soft.	Montacargas	Total
<b>Costo:</b>						
Adiciones	¢ 21.450	1.327	8.086	2.325	1.333	34.521
Retiros y Ajustes	(4)	(1.243)	(644)	-	-	(1.891)
<b>Al 30 de setiembre de 2020</b>	<b>¢ 21.446</b>	<b>84</b>	<b>7.442</b>	<b>2.325</b>	<b>1.333</b>	<b>32.630</b>
<b>Amortización Acumulada - Costo:</b>						
Amortización del periodo	¢ 5.225	133	1.574	809	507	8.248
Retiros	(1)	(114)	(85)	-	-	(200)
<b>Al 30 de setiembre de 2020</b>	<b>¢ 5.224</b>	<b>19</b>	<b>1.489</b>	<b>809</b>	<b>507</b>	<b>8.048</b>
<b>Al 30 de setiembre de 2020</b>	<b>¢ 16.222</b>	<b>65</b>	<b>5.953</b>	<b>1.516</b>	<b>826</b>	<b>24.582</b>

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

Los pasivos bajo arrendamiento financiero se detallan como sigue:

<i><b>En Millones de Colones</b></i>		<b>30 setiembre 2020</b>
Pasivos bajo arrendamiento financiero en US dólares	¢	24.293
Pasivos bajo arrendamiento financiero en colones		1.552
<b>Sub-total</b>		<b>25.845</b>
Menos la porción circulante		(8.092)
<b>Total</b>	¢	<b>17.753</b>

**23. Impuestos**

El gasto de impuesto sobre la renta se detalla a continuación:

<i><b>En Millones de Colones</b></i>		<b>Por el período de</b>	
		<b>nueve meses terminado el 30 setiembre 2020</b>	<b>nueve meses terminado el 30 setiembre 2019</b>
Corriente	¢	9.756	19.894
Diferido		(2.647)	(868)
<b>Total</b>	¢	<b>7.109</b>	<b>19.026</b>



FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

a) Impuesto corriente

La conciliación del gasto por impuesto sobre la renta corriente se detalla como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>	Por el período de			
		nueve meses terminado el 30 setiembre 2020		nueve meses terminado el 30 setiembre 2019
Ganancia del período	¢	18.097	¢	47.200
<b>Más:</b> Impuesto sobre la renta		7.109		19.026
<b>Ganancia del período antes de impuestos</b>		<b>25.206</b>		<b>66.226</b>
<b>Impuesto sobre renta esperado</b>	30,00%	7.562	30,00%	19.868
<b>Más:</b> Gastos no deducibles				
Depreciación sobre revaluación	0,88%	223	0,29%	195
Pérdidas crediticias esperadas	1,61%	406	0,24%	159
Retención por dividendos e impuestos estatales	2,29%	577	0,00%	-
Intereses no deducible sobre deuda	6,16%	1.553	2,83%	1.876
Diferencial cambiario no deducible sobre deuda	2,10%	529	(0,68%)	(450)
Diferencia por aplicación NIIF16	0,77%	195	0,00%	-
Costos indirectos de empleados	0,87%	220	0,00%	-
Otros efectos	2,36%	594	0,70%	462
sub-total	17,05% ¢	<b>4.297</b>	3,39% ¢	<b>2.242</b>
<b>Menos:</b> Ingresos no gravables				
Intereses sobre cuentas corrientes e inversiones	(0,33%)	(84)	(0,07%)	(47)
sub-total	(0,33%) ¢	(84)	(0,07%) ¢	(47)
<b>Otros efectos impositivos:</b>				
Resultados de compañías que no generan impuesto sobre la renta	1,76%	444	1,12%	740
Amortización de marcas de subsidiaria en el exterior	(1,86%)	(470)	(0,70%)	(465)
Provisión de fin de período	(3,38%)	(851)	0,41%	270
Depreciación acelerada de activos por incentivo fiscal	(0,11%)	(27)	0,14%	95
Ganancia en participación de asociadas, neto	(4,42%)	(1.115)	(2,59%)	(1.717)
Utilidad no gravable por cambio período fiscal	0,00%	-	(1,65%)	(1.092)
Impuesto sobre la renta diferido	(10,50%) ¢	(2.647)	(1,31%) ¢	(868)
<b>Total impuesto sobre la renta</b>	<b>28,21% ¢</b>	<b>7.109</b>	<b>30,39% ¢</b>	<b>19.026</b>

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

Las autoridades fiscales en Costa Rica, Guatemala y El Salvador pueden revisar las declaraciones de impuestos presentadas por la Compañía y sus subsidiarias por los últimos cuatro períodos fiscales. Las autoridades fiscales de los Estados Unidos de América pueden revisar las declaraciones de impuestos presentadas por las subsidiarias de este país por los últimos tres períodos fiscales.

Las tasas de impuesto sobre la renta en Costa Rica, México, Guatemala y El Salvador corresponden a 30%, 30%, 25% y 30%, respectivamente. En Estados Unidos para el año fiscal 2020, se calcula una tasa Federal ponderada del 21%, la cual combinada con la tasa estatal del 2,5% da como resultado una tasa combinada para el año fiscal 2020 del 23,5% (frente al año anterior 24,5%).

La Gerencia de la Compañía considera que ha aplicado e interpretado adecuadamente las regulaciones fiscales en cada país. Sin embargo, podría existir una obligación eventual por la aplicación de criterios de parte de las autoridades fiscales de cada país, distintos de los que ha utilizado la Compañía al liquidar sus impuestos.

Los impuestos retenidos y pagados se detallan como sigue:

<i>En Millones de Colones</i>	Por el período de	
	nueve meses terminado el 30 setiembre 2020	nueve meses terminado el 30 setiembre 2019
Impuestos pagados en Costa Rica		
Impuestos selectivos al consumo y específicos *	¢ 36.174	37.995
Impuesto general sobre las ventas (Neto Pagado)	19.717	33.440
Impuesto sobre la renta	13.682	28.692
Impuesto sobre dividendos	1.720	2.113
Impuestos municipales	2.250	1.843
<b>Total Impuestos pagados en Costa Rica</b>	<b>73.543</b>	<b>104.083</b>
Impuestos Pagados en Otras Jurisdicciones **	21.206	18.338
<b>Total impuestos pagados</b>	<b>¢ 94.749</b>	<b>122.421</b>

(\*) Incluye Impuesto Selectivo Ad-Valorem, Impuesto Específico sobre bebidas alcohólicas y no alcohólicas, así como los Impuestos a favor del INDER e IFAM.

(\*\*) Incluye la totalidad de impuestos pagados de naturaleza directa e indirecta, en Estados Unidos, Guatemala, El Salvador y México.

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

**b) Impuesto sobre la renta diferido**

El activo y pasivo por impuesto sobre la renta diferido se detalla así:

<b><i>En Millones de Colones</i></b>		<b>30 setiembre 2020</b>	<b>30 setiembre 2019</b>
<b><u>Impuesto sobre la renta diferido – activo</u></b>			
Crédito fiscal	¢	12.823	11.034
Aplicación NIIF16		563	-
Estimaciones varias		6.487	4.413
<b>Total</b>	¢	<b>19.873</b>	<b>15.447</b>
<b><u>Impuesto sobre la renta diferido – pasivo</u></b>			
Revaluación de marca comercial	¢	22.305	23.737
Diferencia entre la depreciación financiera y la depreciación fiscal (vidas útiles)		6.171	5.586
Revaluación de activos productivos		10.823	4.317
Otras diferencias temporales		394	524
<b>Total</b>	¢	<b>39.693</b>	<b>34.164</b>

**24. Saldos y transacciones con partes relacionadas**

Los saldos y transacciones con partes relacionadas se detallan como sigue:

<b><i>En Millones de Colones</i></b>		<b>30 setiembre 2020</b>	<b>30 setiembre 2019</b>
<b>Saldos:</b>			
<b><u>Cuentas por cobrar (nota 6):</u></b>			
Compañía Distribuidora Nicaragua, S.A.	¢	138	352
Heineken Internacional, BV.		220	152
	¢	<b>358</b>	<b>504</b>
<b><u>Documentos por cobrar (nota 9):</u></b>			
Cervecería Panamá, S.A.	¢	<b>5.296</b>	<b>6.399</b>
<b><u>Cuentas por pagar (nota 17):</u></b>			
Vidriera Centroamericana, S.A.	¢	212	288
Compañía Cervecera de Nicaragua, S.A.		84	37
Heineken Internacional, BV.		41	-
	¢	<b>337</b>	<b>325</b>



**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

<b>En Millones de Colones</b>		<b>nueve meses terminado el 30 setiembre 2020</b>	<b>nueve meses terminado el 30 setiembre 2019</b>
<b>Transacciones:</b>			
Compra de envases y producto:			
Vidriera Centroamericana, S.A.	¢	1.131	4.509
Compañía Cervecera de Nicaragua, S.A.		418	213
	¢	<b>1.549</b>	<b>4.722</b>
Ingreso por venta de producto:			
Compañía Distribuidora de Nicaragua, S.A.	¢	3.049	2.037
Heineken Internacional, B.V.		819	1.137
		<b>3.868</b>	<b>3.174</b>
Ingreso por intereses:			
Cervecería Panamá, S.A.	¢	211	177
Heineken Internacional, B.V.			
Reintegro de gastos	¢	237	202
Dividendos recibidos:			
Empresas Comegua, S.A.	¢	1.188	2.202
Inversiones Cerveceras Centroamericanas, S.A.		8.273	7.960
	¢	<b>9.461</b>	<b>10.162</b>

**25. Instrumentos financieros**

Los instrumentos financieros clasificados por tipo se detallan a continuación:

<b>En Millones de Colones</b>		<b>30 setiembre 2020</b>	<b>30 setiembre 2019</b>
<b>Activos - Al valor razonable</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	¢	<b>30.315</b>	<b>24.431</b>
<b>Activos - Al costo amortizado</b>			
Inversiones en instrumentos financieros	¢	-	1.308
Cuentas por cobrar, neto		51.909	60.274
Documentos por cobrar		11.256	13.345
<b>Total</b>	¢	<b>63.165</b>	<b>74.927</b>
<b>Pasivos - Al valor razonable</b>			
Instrumentos financieros mantenidos para la administración del riesgo	¢	-	<b>1.027</b>
<b>Pasivos - Al costo amortizado</b>			
Cuentas por pagar	¢	53.963	52.708
Préstamos bancarios		268.445	252.912
Pasivo bajo arrendamiento financiero		25.845	-
Intereses por pagar		1.859	2.036
Bonos estandarizados por pagar		108.000	123.250
<b>Total</b>	¢	<b>458.112</b>	<b>430.906</b>

### Gestión general del riesgo

La Compañía tiene exposición a los siguientes riesgos, derivados del uso de instrumentos financieros:

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de tipo de cambio
- Riesgo de tasa de interés
- Riesgo de precio en activos y pasivos financieros (fluctuaciones en valor razonable)

La gestión de riesgos de la Compañía está a cargo de un equipo especializado en dicho tema, el cual reporta a la Dirección de Finanzas y Servicios Corporativos, y al Comité de Auditoría y Riesgo. Sus principales funciones se detallan a continuación:

- Elaborar la matriz de riesgos, los límites de tolerancia, las metodologías para identificar, medir, monitorear y controlar los distintos tipos de riesgos.
- Elaborar los reportes de riesgo requeridos para darles seguimiento al cumplimiento de los límites definidos.
- Informar sobre la exposición al riesgo de la Compañía o un proceso específico, los incumplimientos a las políticas de riesgos y las acciones correctivas implementadas para subsanar dichas situaciones.
- Administrar la cartera de seguros de la Compañía y gestionar los reclamos requeridos ante las compañías aseguradoras.

### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo al que se enfrenta la Compañía, si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple, completamente y a tiempo, con cualquier pago que deba hacer, de conformidad con los términos y condiciones pactados al momento en que adquirió el compromiso. Es un riesgo inherente al negocio, y para mitigarlo, se realizan varias acciones, entre ellas:

- Realizar una diversificación de mercados y productos para evitar grandes dependencias en un sector de la economía, cliente o tipo de clientes.
- Establecer el plazo y límite de crédito otorgado a cada cliente con evaluaciones previas y monitorear la exposición crediticia de la Compañía de forma continua.
- Hacer inversiones sólo en instituciones que han sido previamente autorizadas por la Dirección de Finanzas y Servicios Corporativos y en cumplimiento con los límites de concentración establecidos. El gestor de este portafolio se encarga de darle seguimiento a los emisores para determinar si existe algún factor que los pueda afectar negativamente.

Las categorías de activos financieros al 30 de setiembre del 2020 y 30 de setiembre del 2019 que están sujetas al riesgo de crédito se muestran a continuación:

<b>En Millones de Colones</b>	<b>Nota</b>	<b>30 setiembre 2020</b>	<b>30 setiembre 2019</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	30.315	24.431
Inversiones en instrumentos financieros	5	-	1.308
Cuentas por cobrar, neto	6	51.909	60.274
Documentos por cobrar	9	11.256	13.345
<b>Total</b>	<b>¢</b>	<b>93.480</b>	<b>99.358</b>



## FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

### Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no pueda recuperar oportunamente sus activos financieros a un monto cercano a su valor en libros, y que por ello, no esté en capacidad de cumplir con sus obligaciones financieras cuando éstas vencen.

Para gestionar este riesgo, la Compañía mantiene facilidades bancarias, líneas de crédito abiertas y realiza un monitoreo constante de los flujos de efectivo para determinar si requiere financiar alguna variación entre activos y pasivos.

El detalle de los vencimientos de los activos y pasivos financieros al 30 de setiembre de 2020 que reflejan el riesgo de liquidez a esa fecha se muestra a continuación:

<i>En Millones de Colones</i>	<i>Nota</i>	<i>Valor Libros</i>	<i>Total Flujo Contractual</i>	<i>De 0 a menos de 1 año</i>	<i>De 1 a 3 años</i>	<i>Más de 3 años</i>
Préstamos bancarios	14, 15	¢ 268.445	321.356	72.010	81.419	167.927
Pasivo bajo arrendamiento financiero		25.845	30.340	10.404	11.982	7.954
Bonos estandarizados por pagar	16	108.000	136.085	7.988	15.209	112.888
Cuentas por pagar	17	53.963	53.963	53.963	-	-
Intereses por pagar entidades financieras y bonos	18	1.859	1.859	1.859	-	-
<b>Pasivos financieros</b>		<b>¢ 458.112</b>	<b>543.603</b>	<b>146.224</b>	<b>108.610</b>	<b>288.769</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	¢ 30.315	30.315	30.315	-	-
Cuentas por cobrar, neto	6	51.909	51.909	51.909	-	-
Documentos por cobrar	9	11.256	12.684	1.964	5.424	5.296
<b>Activos financieros</b>		<b>93.480</b>	<b>94.908</b>	<b>84.188</b>	<b>5.424</b>	<b>5.296</b>
<b>Déficit neto</b>		<b>¢ (364.632)</b>	<b>(448.695)</b>	<b>(62.036)</b>	<b>(103.186)</b>	<b>(283.473)</b>

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

El detalle de los vencimientos de los activos y pasivos financieros al 30 de setiembre del 2019 que reflejan el riesgo de liquidez a esa fecha se muestra a continuación:

<i>En Millones de Colones</i>	Nota	Valor Libros	Total Flujo Contractual	De 0 a menos de 1 año	De 1 a 3 años	Más de 3 años
Préstamos bancarios	14, 15	¢ 252.912	326.877	28.728	86.175	211.974
Bonos estandarizados por pagar	16	123.250	168.002	25.484	19.111	123.407
Cuentas por pagar	17	52.708	52.708	52.708	-	-
Intereses por pagar entidades financieras y bonos	18	2.036	2.036	2.036	-	-
Instrumentos financieros mantenidos para la administración del riesgo	26	1.027	1.027	1.027	-	-
<b>Pasivos financieros</b>		<b>¢ 431.933</b>	<b>550.650</b>	<b>109.983</b>	<b>105.286</b>	<b>335.381</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	¢ 24.431	24.431	24.431	-	-
Inversiones en instrumentos financieros	5	1.308	1.308	1.308	-	-
Cuentas por cobrar, neto	6	60.274	60.274	60.274	-	-
Documentos por cobrar	9	13.345	14.110	2.922	4.789	6.399
<b>Activos financieros</b>		<b>99.358</b>	<b>100.123</b>	<b>88.935</b>	<b>4.789</b>	<b>6.399</b>
<b>Déficit neto</b>		<b>¢ (332.575)</b>	<b>(450.527)</b>	<b>(21.048)</b>	<b>(100.497)</b>	<b>(328.982)</b>

**Riesgo de mercado**

El riesgo de mercado es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero puedan fluctuar como consecuencia de variaciones en los precios de mercado. El mismo comprende tres tipos de riesgo: el riesgo de tipo de cambio, el riesgo de tasa de interés y riesgo de precio.

**Riesgo de tipo de cambio**

El riesgo de tipo de cambio se asocia con las posibles pérdidas derivadas de los movimientos en los tipos de cambio observados cuando el valor actual de los activos en cada divisa no coincide con el valor actual de los pasivos en la misma moneda.

Las principales fuentes de este riesgo en la Compañía están en cuentas por pagar a proveedores y préstamos bancarios. La Compañía mantiene activos monetarios denominados en US dólares que cubren parte de las obligaciones en dicha moneda. Al 30 de setiembre de 2020 y 2019, la exposición neta es de US\$156.667 en miles y US\$137.365 en miles, respectivamente.

Al 30 de setiembre de 2020 y 2019, se utilizaron los tipos de cambio de ¢606,68 y ¢583,88 por US\$1,00, respectivamente, tanto para valuar los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, así como para expresar en colones las cifras de los estados financieros de las subsidiarias domiciliadas en el exterior cuya moneda funcional es el US dólar, excepto las cuentas de patrimonio de esas subsidiarias que han sido valuadas a tipos de cambio históricos.

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

**Riesgo de tasa de interés**

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor de mercado o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen como resultado de cambios en las tasas de interés.

La Compañía mantiene activos y pasivos, representados principalmente por efectivo y equivalentes de efectivo, préstamos bancarios y bonos estandarizados por pagar, adquiridos para financiar sus operaciones comerciales, los cuales están sujetos a variaciones en las tasas de interés.

A la fecha de este informe, los instrumentos financieros de la Compañía que generan intereses son:

<b>En Millones de Colones</b>		<b>30 setiembre 2020</b>	<b>30 setiembre 2019</b>
<b>Instrumentos de tasa fija:</b>			
<b>Activos</b>			
Documentos por cobrar	¢	11.256	13.345
<b>Total de activos</b>	¢	<b>11.256</b>	<b>13.345</b>
<b>Pasivos</b>			
Préstamos bancarios		202.300	171.752
Pasivo bajo arrendamiento financiero		6.859	-
Bonos estandarizados		35.150	50.400
<b>Total de pasivos</b>		<b>244.309</b>	<b>222.152</b>
<b>Pasivos neto de activos tasa fija</b>	¢	<b>(233.053)</b>	<b>(208.807)</b>
<b>Instrumentos de tasa variable:</b>			
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	¢	30.315	24.431
Inversiones en instrumentos financieros		-	1.308
<b>Total de activos</b>		<b>30.315</b>	<b>25.739</b>
<b>Pasivos</b>			
Préstamos bancarios		66.145	81.160
Pasivo bajo arrendamiento financiero		18.986	-
Bonos estandarizados		72.850	72.850
<b>Total de pasivos</b>		<b>157.981</b>	<b>154.010</b>
<b>Pasivos neto de activos tasa variable</b>	¢	<b>(127.666)</b>	<b>(128.271)</b>

**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

**Riesgo de precio en activos y pasivos financieros (fluctuaciones en valor razonable)**

Al 30 de setiembre de 2020 y 2019 para todas las categorías de activos y pasivos financieros descritas en los puntos anteriores, se considera que no existe evidencia de una fluctuación significativa en sus valores razonables respecto a sus valores en libros. La conclusión anterior es consecuente con comparación de precios de mercado de instrumentos similares incluyendo los rendimientos o costos financieros de los mismos.

<i>En Millones de Colones</i>	Nivel de jerarquía	30 setiembre 2020		30 setiembre 2019	
		Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<u>Categoría</u>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	1	¢ 30.315	30.315	24.431	24.431
Inversiones en instrumentos financieros	1	-	-	1.308	1.308
Cuentas por cobrar, neto	3	51.909	51.909	60.274	60.274
Documentos por cobrar	3	11.256	11.256	13.345	13.345
Cuentas por pagar	3	53.963	53.963	52.708	52.708
Intereses por pagar	3	1.859	1.859	2.036	2.036
Instrumentos financieros mantenidos para la administración del riesgo	2	-	-	1.027	1.027
Préstamos por pagar	3	268.445	266.804	252.912	255.433
Bonos por pagar	1	¢ 108.000	111.041	123.250	126.155

**26. Instrumentos financieros mantenidos para la administración del riesgo**Cobertura de inversión neta

Al 30 de setiembre 2020, no se mantienen instrumentos financieros para la administración del riesgo.

En setiembre 2018, la Compañía suscribió un instrumento “fixed to fixed cross currency swap” con el objetivo de eliminar el riesgo cambiario originado por la inversión en North American Breweries Holdings LLC y asociado con la re-conversión de una parte de esta inversión neta pasando de su moneda funcional (USD) a la moneda funcional y de presentación de la Compañía, que es el colón costarricense. Dicho swap se mantuvo por un monto nocional de US\$39,7 millones, por el cual se pagó una tasa de 4,75%. La conversión a colones de dicho instrumento se realizó por un monto de ¢23.000 millones y por dicho monto se recibió una tasa de 10,50%. Las liquidaciones de este instrumento fueron trimestrales y su fecha de vencimiento era el julio de 2023. La operación se mantuvo con una entidad financiera cuya calificación crediticia es AAA, y no se registraron ineficiencias en la cobertura de entidades extranjeras. El 18 de noviembre de 2019, esta cobertura se canceló por un monto de US\$365 en miles.



**FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

**27. Información por segmentos**

La Compañía mide las operaciones de sus segmentos de negocio, de acuerdo con políticas corporativas y a políticas de contabilidad aplicadas en forma consistente. La información para esos segmentos de negocio es la siguiente:

<i>En Millones de Colones</i>	30 de setiembre 2020				
	Bebidas	Alimentos	Inmobiliario	Otros	Total
<b>Balances por segmentos:</b>					
Activos	¢ 591.919	83.195	165.500	3.567	844.181
Inversiones en asociadas y otros	23.908	-	594	29.332	53.834
<b>Total activos</b>	¢ <b>615.827</b>	<b>83.195</b>	<b>166.094</b>	<b>32.899</b>	<b>898.015</b>

Préstamos bancarios, bonos y arrendamientos financieros	¢ 348.720	4.733	48.077	761	402.291
Otros pasivos	109.787	8.088	16.956	2.485	137.316
<b>Total pasivos</b>	¢ <b>458.507</b>	<b>12.821</b>	<b>65.033</b>	<b>3.246</b>	<b>539.607</b>

Adiciones de activos fijos e intangibles	¢ <b>14.826</b>	<b>976</b>	<b>1.324</b>	-	<b>17.126</b>
--	-----------------	------------	--------------	---	---------------

<i>En Millones de Colones</i>	Por los nueve meses terminados al 30 de setiembre de 2020				
	Bebidas	Alimentos	Inmobiliario	Otros	Total
<b>Resultados por segmentos:</b>					
Ventas netas	¢ 393.143	57.808	14.397	2.141	467.489
Costo de las ventas	214.751	36.270	6.640	1.287	258.948
Gasto por depreciación y amortización por derecho de uso de activos	25.147	3.294	2.717	381	31.539
Amortización de activos intangibles	4.964	-	-	-	4.964
<b>Utilidad de operación antes de otros gastos</b>	¢ <b>54.588</b>	<b>3.469</b>	<b>(5.569)</b>	<b>(1.466)</b>	<b>51.022</b>

<i>En Millones de Colones</i>	30 de setiembre 2019				
	Bebidas	Alimentos	Inmobiliario	Otros	Total
<b>Balances por segmentos:</b>					
Activos	¢ 623.126	69.657	165.083	7.452	865.318
Inversiones en asociadas y otros	24.707	-	610	28.063	53.380
<b>Total activos</b>	¢ <b>647.833</b>	<b>69.657</b>	<b>165.693</b>	<b>35.515</b>	<b>918.698</b>

Préstamos bancarios y bonos	¢ 332.371	-	43.791	-	376.162
Otros pasivos	110.822	10.222	12.194	2.360	135.598
<b>Total pasivos</b>	¢ <b>443.193</b>	<b>10.222</b>	<b>55.985</b>	<b>2.360</b>	<b>511.760</b>

Adiciones de activos fijos e intangibles	¢ <b>31.037</b>	<b>1.600</b>	<b>4.168</b>	-	<b>36.805</b>
--	-----------------	--------------	--------------	---	---------------

<i>En Millones de Colones</i>	Por los nueve meses terminados al 30 de setiembre de 2019				
	Bebidas	Alimentos	Inmobiliario	Otros	Total
<b>Resultados por segmentos:</b>					
Ventas netas	¢ 442.331	58.614	30.784	2.533	534.262
Costo de las ventas	223.797	37.037	11.334	2.727	274.895
Gasto por depreciación	15.933	2.238	2.486	-	20.657
Amortización de activos intangibles	4.880	-	-	-	4.880
<b>Utilidad de operación antes de otros gastos</b>	¢ <b>80.829</b>	<b>2.017</b>	<b>2.704</b>	<b>(1.721)</b>	<b>83.829</b>

**28. Contingencias**

La Compañía, en algunas subsidiarias, mantiene varios casos abiertos por procesos derivados del curso ordinario del negocio. De conformidad con el criterio de los asesores legales, los ajustes y demás pretensiones son improcedentes y las sociedades actuaron conforme al marco jurídico y contable aplicable. En apego a la NIC 37, no se incluye en los estados financieros intermedios consolidados provisión alguna para cubrir cualquier pérdida que pudiera surgir en la resolución final de las contingencias indicadas en esta nota.

**I. Contingencias Tributarias en Costa Rica**

En el mes de junio del 2019, en Costa Rica se recibió la Resolución Administrativa por parte del Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM) sobre impuestos asociados a bebidas alcohólicas saborizadas (BAS), para los periodos fiscales comprendidos entre 2013 y 2015. Este caso fue resuelto por el Tribunal Fiscal Administrativo (TFA) confirmando el ajuste del IFAM, el 15 de setiembre de 2020. Contra la resolución del TFA se interpuso recurso de adición y aclaración, la cual no ha sido resuelto. Como hecho subsiguiente, el 16 de octubre el IFAM notificó una liquidación por un monto de ¢1.050 millones incluyendo intereses a dicha fecha. La liquidación también será recurrida por la empresa, en virtud de que aún está pendiente de resolverse el recurso de adición y aclaración antes citado.

**II. Otras contingencias**

En contra de la Compañía y sus subsidiarias existen juicios ordinarios laborales cuyas cuantías ascienden a la suma aproximada de ¢2.896 millones, y otros juicios cuya cuantía no se incluye en este monto ya que no fueron estimados en la demanda y que, por lo tanto, son de difícil determinación. Actualmente, todos estos procesos están tramitándose a nivel judicial, y en su mayoría se están impugnando las cuantías reclamadas.

Existe una demanda por Competencia Desleal que se encuentra pendiente de resolución por parte del juzgado respectivo. En apego a la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, no se detalla toda la información del caso, pues revelar información específica puede perjudicar el desarrollo del proceso vigente.

**29. Compromisos**

Florida Ice and Farm Company, S.A. es garante solidario de operaciones concedidas a subsidiarias por la suma de US\$75.000 en miles por operaciones de crédito que mantiene con una institución financiera.

La Compañía tiene fianzas mercantiles a favor de terceros por la suma de US\$22.790 en miles para garantizar el cumplimiento de obligaciones contractuales.

Distribuidora La Florida, S.A. y subsidiarias son garantes solidarios de operaciones por la suma de US\$360.955 en miles por operaciones de crédito que mantienen con instituciones financieras.

Distribuidora La Florida, S.A. mantiene garantías reales por un monto total de US\$1.009 en miles por garantías de proyectos.

Una subsidiaria mantiene depósitos a plazo por US\$5.057 en miles garantizando compromisos con una institución financiera.

**30. Efecto Covid-19**

Con las medidas sanitarias que se han adoptado en Costa Rica y otras geografías, se espera que el impacto de Covid-19 en los ingresos brutos y las operaciones de FIFCO continúe a lo largo del año.

El volumen de venta y los márgenes de bebidas alcohólicas y no alcohólicas en Costa Rica han estado impactados negativamente por: a) el cierre total de operación de bares, discotecas, casinos, etc., b) la restricción de aforo al 50% y las restricciones de horario y días de operación en puntos de venta como restaurantes, sodas, etc.; c) el retiro de permisos para realizar eventos masivos; d) la restricción vehicular; y e) el cierre de fronteras, entre otros. De igual manera, estas condiciones han tenido un impacto negativo en las ventas del negocio de panificación y tiendas de conveniencia. A la fecha del informe, ya se han anunciado medidas de reaperturas de bares y otros establecimientos, así como menores restricciones de horarios y días de operación.

El negocio de FIFCO USA por el momento no ha sido impactado negativamente, ya que el segmento “off-premise” (supermercados, tiendas de conveniencia, etc.), en donde la empresa tiene la mayor concentración de sus ventas, ha visto más bien un crecimiento en las ventas, particularmente en la categoría de bebidas alcohólicas saborizadas. También se ha tenido un comportamiento favorable en el segmento de alimentos en Guatemala y las exportaciones de ahí a Estados Unidos y El Salvador, con aumento importante en ventas.

El segmento Inmobiliario (hoteles) ha sido el más impactado negativamente y trajo como consecuencia el cierre temporal de ambos hoteles en la propiedad. A la fecha del informe, uno de los hoteles ya reabrió parcialmente y ya se comunicó la reapertura parcial del segundo hotel para el mes de noviembre.

Desde el inicio de la pandemia, un equipo interdisciplinario bajo el liderazgo del Comité Ejecutivo de FIFCO se ha abocado a 3 prioridades fundamentales:

1. Proteger la salud de los más de 6.000 colaboradores y sus familias en todas las geografías en donde opera FIFCO
2. Proteger y mantener los puestos de trabajo de los colaboradores durante la pandemia.
3. Proteger el flujo de caja de la empresa.

Durante estos meses, la empresa ha puesto en práctica un programa robusto para cuidar a sus colaboradores, que incluye protocolos de evaluación de la salud, equipo de protección personal, identificación y aislamiento de colaboradores sensibles al virus, teletrabajo, y una campaña integral de educación e información.

En consistencia con su estrategia de Triple Utilidad, se tomaron medidas para acompañar a los clientes en Costa Rica que incluyeron la flexibilización de crédito, posibilidad de devolución de inventario, desarrollo de soluciones de venta en línea, plataformas de entretenimiento y promociones virtuales, así como una canasta solidaria de alimentos para aquellos clientes que se han visto más afectados por la pandemia (“Caja Solidaria Imperial”).



## FLORIDA ICE AND FARM COMPANY, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados

30 de setiembre de 2020 y 2019

Para proteger el flujo de caja de FIFCO, la empresa ha tomado una serie de medidas entre las que se encuentran:

- Manejo riguroso de costos y gastos al posponer actividades y proyectos no esenciales para el funcionamiento de la empresa durante esta coyuntura.
- Posposición de inversiones de capital no esenciales.
- Cancelación de viajes fuera del país durante lo que resta del 2020.
- En Costa Rica, aplicación de reducción de jornadas en las operaciones de bebidas, alimentos, incluyendo el negocio de “retail”, hospitalidad, así como todo el personal administrativo.
- Suspensión temporal de contratación de nuevo personal con excepción de unas pocas posiciones críticas que se requieren durante esta coyuntura.

FIFCO está trabajando con escenarios móviles de operación y resultados dado que el panorama de mitigación del virus y la reactivación económica y social en cada país se mantiene incierta. En la medida de lo posible, la empresa está reaccionando a los cambios del entorno, enfocada en servir a sus clientes de la forma más eficiente posible, para sobrepasar y salir fortalecidos de esta coyuntura. A la fecha de emisión de la información financiera intermedia no es posible estimar de manera confiable la duración o la gravedad de este evento y, por lo tanto, su impacto financiero.